



ČESKÁ REPUBLIKA
POMÁHÁ



Česká rozvojová agentura

ZPRÁVA O ŘÍZENÍ ČESKÉ ROZVOJOVÉ AGENTURY 2013 AŽ 2017



PŘEDMLUVA



Michal Kaplan
ředitel CRA

Smyslem strategie je utvářet budoucnost. Když jsem v srpnu 2013 předložil ministru zahraničních věcí Strategii řízení České rozvojové agentury, nebyla budoucnost agentury vůbec jistá. Globální prostředí pro rozvoj se prudce měnilo, ovšem agentura byla křehká instituce s nízkým počtem a vysokou fluktuací zaměstnanců. Tradiční model dárce - příjemce byl nahrazován novým partnerstvím, jehož důraz se posunul do terénu. Agentura nebyla na nový model připravena, neboť byla příliš centralizovaná a disponovala omezeným portfoliem nástrojů. Projekty byly často nepropojené a roztríštěné, což snižovalo jejich dopad. V důsledku toho česká pomoc nebyla příliš vidět ani v partnerských zemích ani v očích české veřejnosti.

Hlavní vizí nové strategie bylo „vytvořit agenturu, která vnímá mezinárodní i domácí kontext, opírá se o kvalifikované a motivované lidi, efektivně řídí projekty s konkrétními výsledky pro obyvatele rozvojových zemí, aktivně spolupracuje s realizátory i zahraničními partnery, transparentně informuje o své činnosti a zvyšuje viditelnost české rozvojové spolupráce“. Tato brožura není ucelenou zprávou o aktivitách agentury, nýbrž subjektivním pokusem odpovědět, jak se tuto strategickou vizi podařilo za uplynulé čtyři roky naplnit.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. Kaplan".



OBSAH

Předmluva.....	2	Realizátoři a partneři.....	12
Strategie řízení ČRA.....	3	Informace a transparentnost.....	13
Analýza problému.....	4	ČRA v médiích.....	14
Od koncepce k programům.....	5	ČRA na veřejnosti.....	15
Domácí a mezinárodní kontext.....	6	Výsledky ČRA v čase.....	16
Lidské a finanční zdroje.....	7	Výsledky ČRA v číslech.....	17
Efektivita procesů a projektů.....	8	Organizace a struktura.....	18
Projektový cyklus.....	9	Výzvy do budoucna.....	19
Vybrané projekty ČRA.....	10	Poděkování.....	20

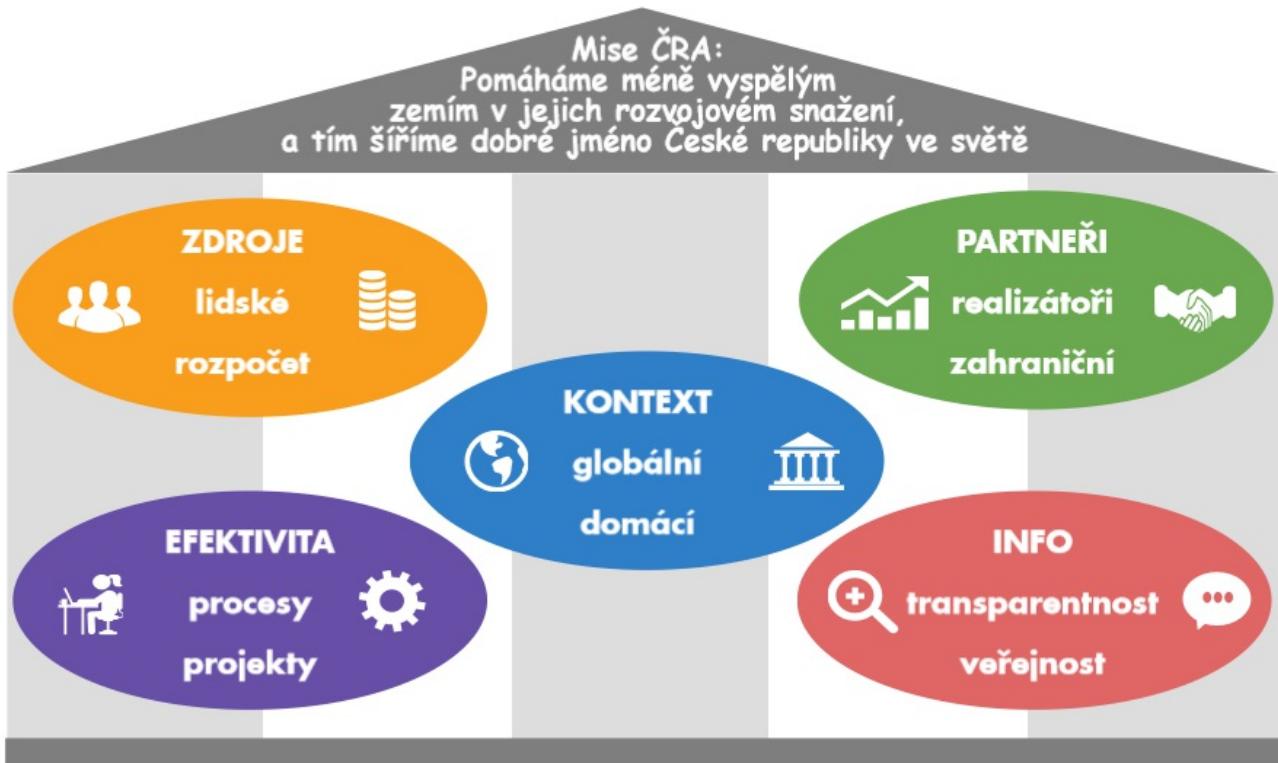
Fakta a závěry uvedené ve zprávě jsou výhradní odpovědností ředitele ČRA. Údaje jsou aktuální ke dni 31. května 2017.

Fotografie použité ve zprávě byly pořízeny zaměstnanci ČRA nebo realizátory v rámci projektů finančně podpořených ČRA.

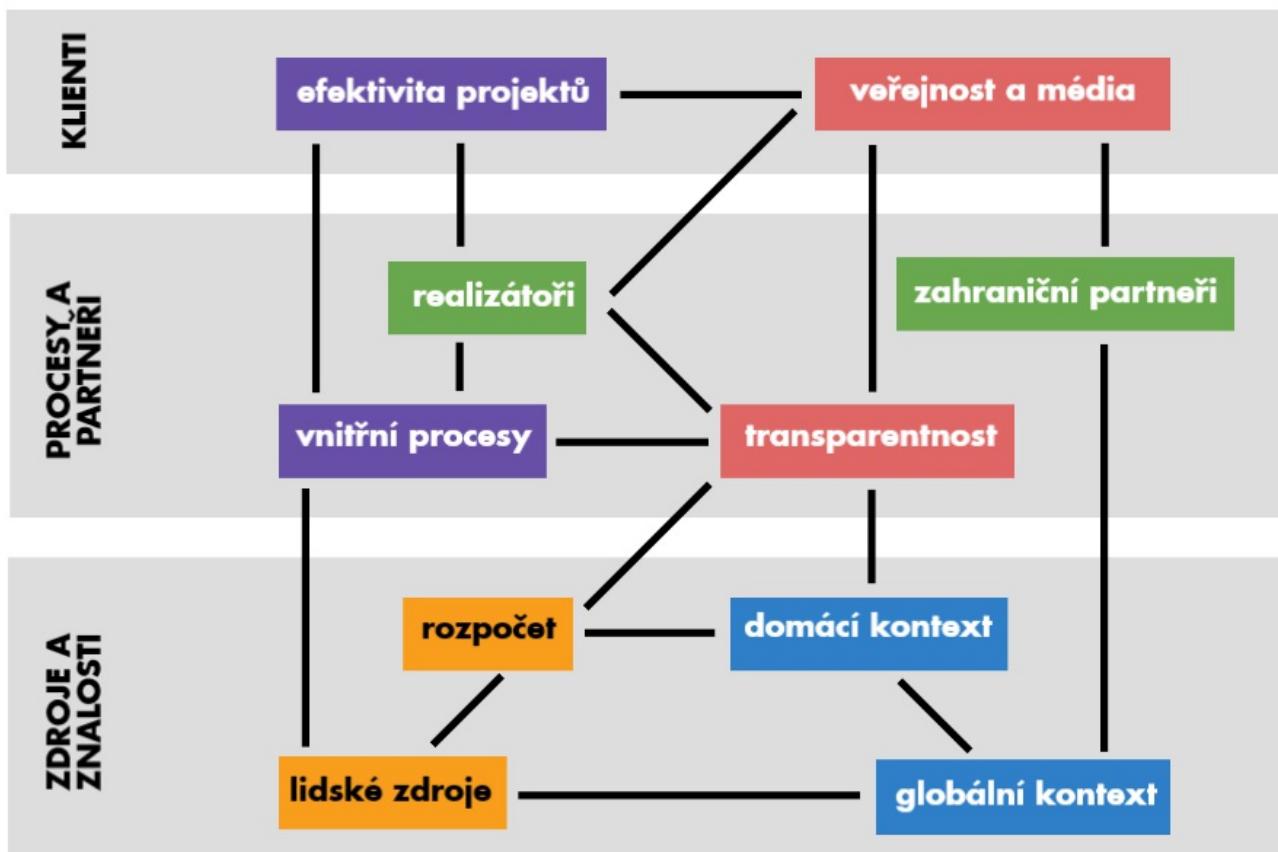
Polovinu nákladů na vznik brožury uhradila ČRA a polovinu Michal Kaplan.



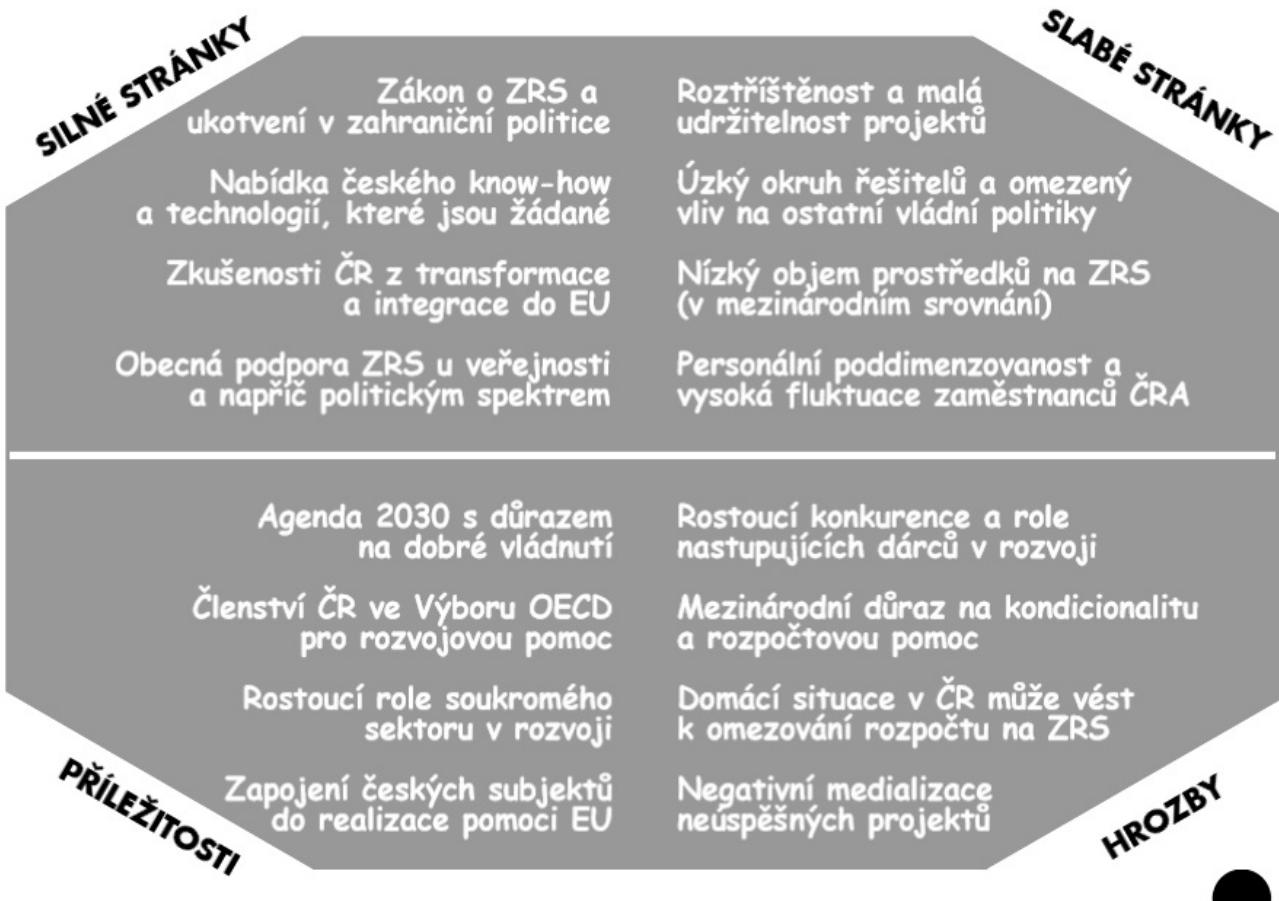
STRATEGIE ŘÍZENÍ ČRA



BALANCED SCORECARD

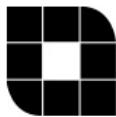


SWOT ANALÝZA

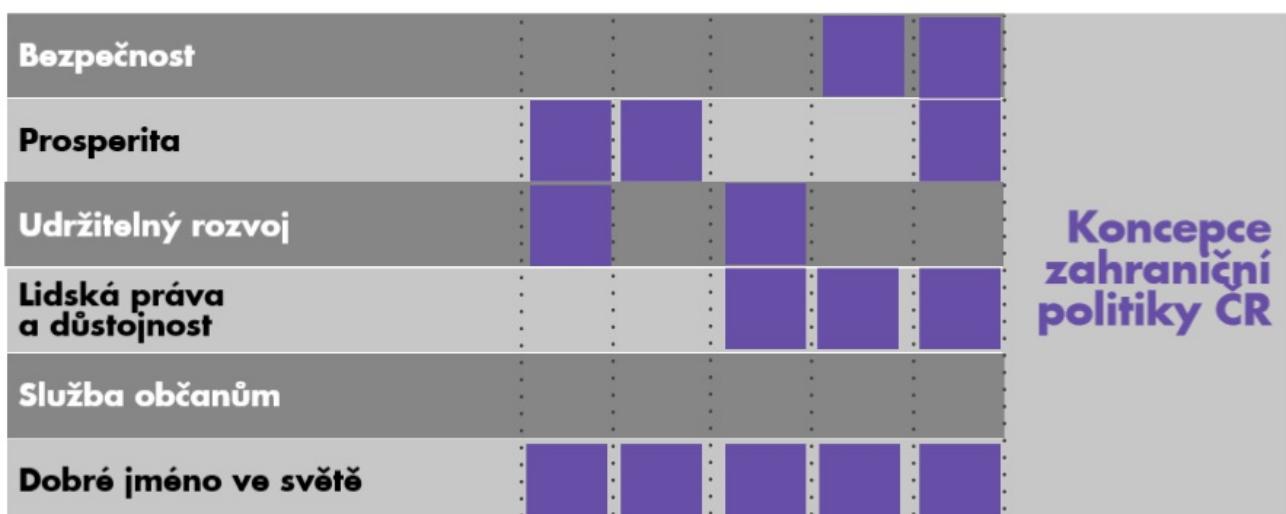


STROM PROBLÉMU



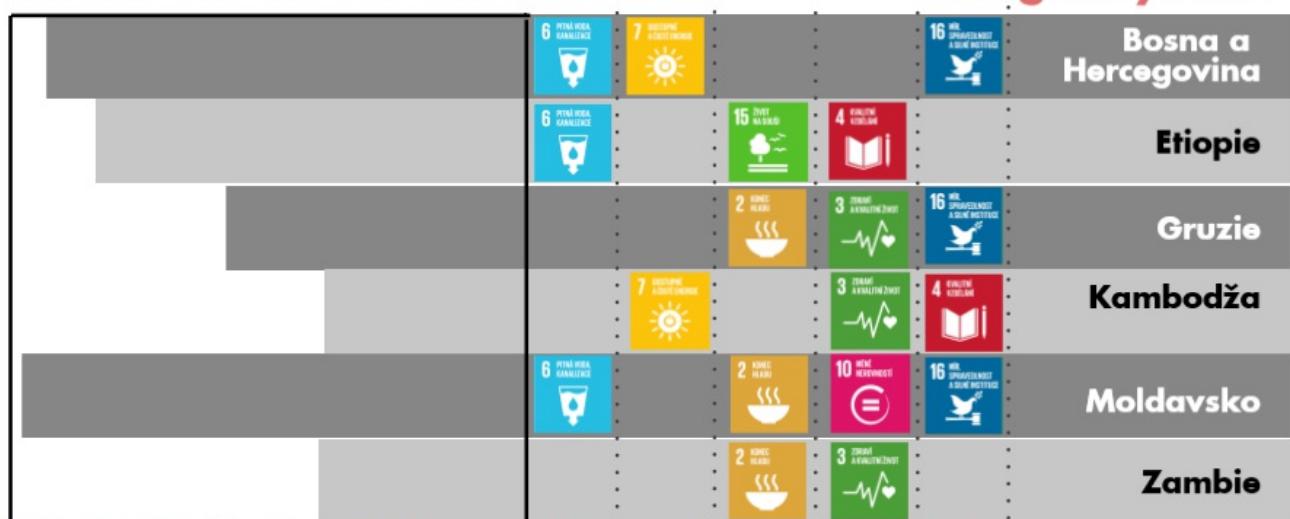


OD KONCEPCE PŘES STRATEGII K PROGRAMŮM



600 500 400 300 200 100 0 (mil. Kč)**

Programy ZRS*



* Návrh prioritních sektorů SDGs (programování nebylo do 31.5.2017 dokončeno)

** Odhad rozpočtu na celý program 2018-2023 (extrapolace z plánu na rok 2018)

KONTEXT - GLOBÁLNÍ

80%



Cíl: ČRA bude implementovat závazky z Akkry a Pusanu

Leden 2015: ČRA se připojila k iniciativě Doing Development Differently

Cíl: ČRA přispěje k úspěchu peer review OECD/DAC

Březen až říjen 2016: Peer review bylo úspěšně zakončeno

Cíl: ČRA projde auditem pro delegovanou spolupráci EU

Květen 2017: Společnost PwC ukončila pilířové hodnocení ČRA

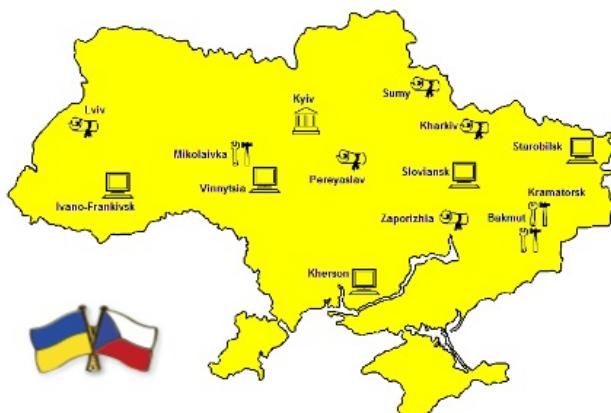


Březen až listopad 2015: Ředitel ČRA Michal Kaplan a zástupce SM Paříž Petr Halaxa působili jako examinátoři během OECD peer review rozvojové spolupráce Portugalska

THE DDD MANIFESTO ON DOING DEVELOPMENT DIFFERENTLY

KONTEXT - DOMÁCÍ

90%



ČRA dosud vyslala 26 expertů do institucí v 7 partnerských zemích



Cíl: ČRA přispěje k aktuálním prioritám zahraniční politiky

Březen 2014: ČRA se zapojila do mimořádné pomoci Ukrajině

Cíl: ČRA posílí partnerství s ostatními orgány státní správy

Říjen 2015: ČRA spustila program vysílání expertů

Cíl: ČRA posílí svou roli v rámci vladní politiky ZRS

Listopad 2015: Vláda přijala Strategii posilování kapacit ČRA

ZDROJE - LIDSKÉ

90%



V letech 2014 až 2016 absolvoval každý zaměstnanec průměrně 5,5 školení. Čtyři zaměstnaci absolvovali stáže v rakouské agentuře ADA a Regionálním úřadu UNDP v Istanbulu



Cíl: ČRA podpoří školení a vzdělávání zaměstnanců

Únor 2014: ČRA přijala systém pro kariérní rozvoj a školení zaměstnanců

Cíl: ČRA posílí své personální kapacity

Leden 2016: Došlo k personálnímu posílení ČRA o 5 nových míst

Cíl: ČRA začne vysílat pracovníky na zastupitelské úřady

Únor 2017: Proběhlo VŘ na vyslání 2 míst na ZÚ v Etiopii a Kambodži

ZDROJE - ROZPOČET

70%



Cíl: ČRA zavede informační systém řízení rozpočtu

Květen 2015: ČRA spustila rozšířený informační systém CEDR

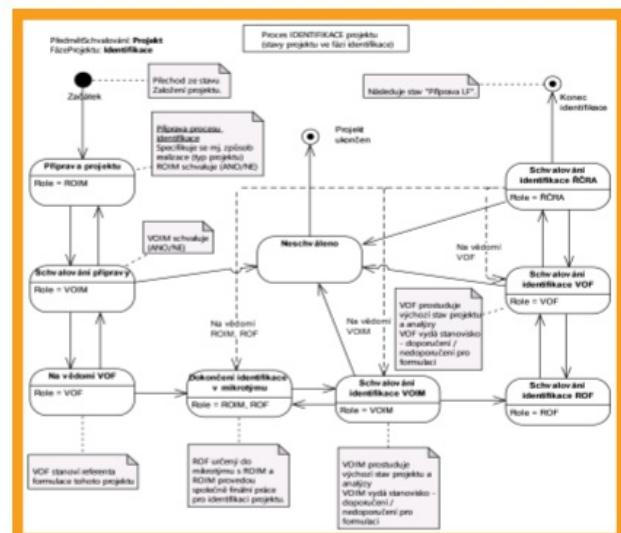
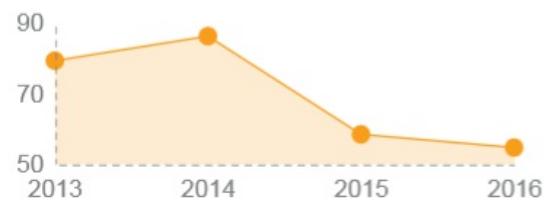
Cíl: ČRA sníží nároky z nespotřebovaných výdajů

Prosinec 2016: Nároky se snížily ze 79 mil. Kč v roce 2013 na 54 mil. Kč

Cíl: ČRA bude schopna efektivně spravovat větší objem ZRS

Leden 2017: Rozpočet ČRA se navýšil o 30 mil. Kč

Nespotřebované nároky ČRA (mil. Kč)



EFEKTIVITA - PROCESY

80%



Cíl: ČRA bude pravidelně sledovat a měřit svou výkonnost

Únor 2015: ČRA přijala sérii měřitelných indikátorů (benchmarků)

Cíl: ČRA bude otevřena vnějším auditům a kontrolám

Září 2015 až únor 2016: Proběhla kontrolní akce Nejvyššího kontrolního úřadu

Cíl: ČRA zkvalitní vnitřní kontrolní mechanizmy

Říjen 2016: ČRA přijala směrnici a zřídila pozici vnitřního auditora

ČRA za poslední 4 roky přijala celkem 13 nových směrnic či jejich aktualizací

Indikátor	Zdroj ověření ¹	Baseline 2013	Stav 2014
Počet referencio české ZRS v českých médiích	Newton Media	15	23
Počet absolvovaných školení jednoho zaměstnance za rok	Vnitřní databáze ČRA	N/A	1,85
Průměrná doba trvání pracovního poměru v ČRA v měsících	Interní účetní systém	35	37
Objem realizovaných projektů v mil. Kč na jednoho zaměstnance	Zpráva o hospodaření ČRA	24,20	24,32
Vážený výsledek (index) následného evaluaci zahraničních projektů ČRA ²	Evaluační zprávy MZV	3,03	3,00
Počet partnerů hlásících se do veřejných zakázek zahraničních bilaterálních projektů	Profil zadavatele	50	52
Počet projektů ZRS realizovaných společně se zahraničními dárci	Výroční zpráva ČRA	N/A	21
Zlepšení indexu transparentnosti ZRS v mezinárodní statistice	"Publish What You Fund"	24,41 %	29,49 %

Květen 2017: ČRA vytvořila katalog a systém řízení rizik na základě doporučení auditu PwC

EFEKTIVITA - PROJEKTY

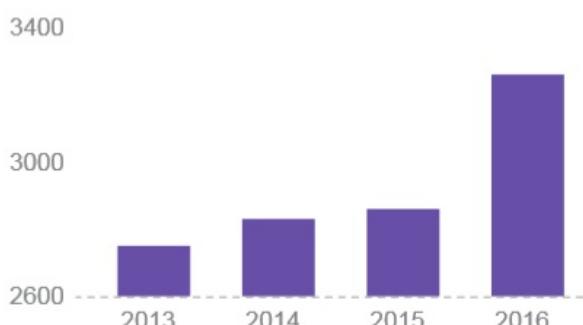
70%



Průměrné výsledky evaluací dle roku ukončení projektu (programové země, max. 100%)



Průměrná velikost 1 bilaterálního projektu ČRA (tisíc Kč)



Cíl: ČRA posílí analýzu rizik a udržitelnost projektů

Březen 2014: ČRA uspořádala s FoRS seminář o udržitelnosti a přijala metodiku na analýzu rizik

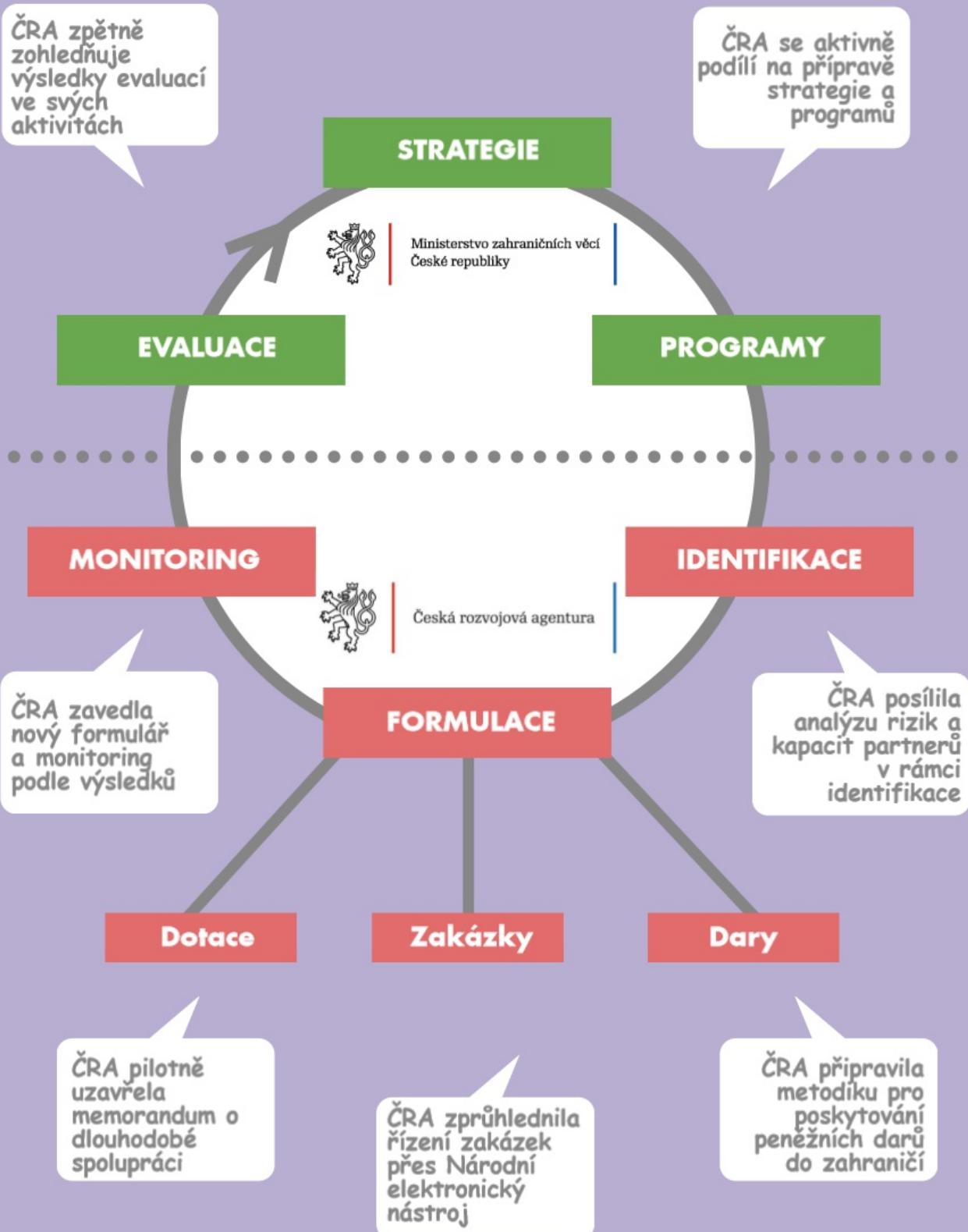
Cíl: ČRA posílí synergii mezi jednotlivými projekty

Únor 2015: ČRA zpracovala sektorové programy pro zemědělství v Etiopii a vodu v Moldavsku

Cíl: ČRA zlepší řízení projektů se zaměřením na výsledky

Červen 2016: ČRA aplikuje nový monitorovací formulář; výsledky evaluací se zlepšily o 13%

ZKVALITŇOVÁNÍ PROJEKTOVÉHO CYKLU



VYBRANÉ PROJEKTY ČESKÉ ROZVOJOVÉ AGENTURY ...

Zvládání migrace

MOLDAVSKO

Zlepšili jsme domácí péči a služby pro navrátilivší se migranti



Demokratické sousedství

UKRAJINA

Pomohli jsme zavést evropské standardy na univerzitách



Evropská integrace

BOSNA A HERCEGOVINA

Certifikace veterinárních laboratoří otevřela trh EU



Mírový proces

PALESTINA

Solární elektrárna dala místní mládeži pracovní místa



Rovnoprávnost žen

ZAMBIE

Školení porodních asistentek pomohlo snížit dětskou úmrtnost



... VE SLUŽBÁCH ZAHRANIČNÍ POLITIKY



Obchod mezi Evropou a Asii

GRUZIE

Snižili jsme rizika na strategickém kavkazském koridoru



Komerční návaznost

MONGOLSKO

Lesnický projekt otevřel dveře českým expertům a firmám



Prevence klimatických změn

ETIOPIE

Vyvrtali jsme zdroje vody a pomohli proti erozi půdy



Prevence terorizmu

AFGHANISTÁN

Pomohli jsme pěstovat tradiční plodiny místo opia



Lidská důstojnost

KAMBODŽA

Díky inkluzivnímu vzdělávání dostaly všechny děti šanci uspět



PARTNEŘI - REALIZÁTOŘI

90%



Cíl: ČRA zavede nový nástroj partnerství pro soukromý sektor

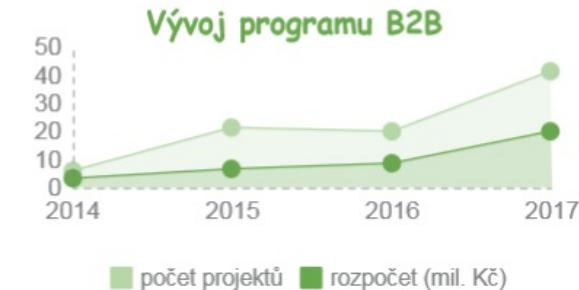
Březen 2015: ČRA spustila nový program pro soukromý sektor (B2B)

Cíl: ČRA podnítí spolupráci napříč sektory činnými v ZRS

Říjen 2015: ČRA ve spolupráci s FoRS, PPZRS a SMO zahájila iniciativu "Máme na víc"

Cíl: ČRA naváže strategické partnerství s nevládními organizacemi

Červen 2016: ČRA uzavřela memorandum o dlouhodobé spolupráci s FoRS



ČRA v letech 2013 až 2015 předsedala týmu č. 6 Exportní strategie CR

PARTNEŘI - ZAHRANIČNÍ

80%



Cíl: ČRA se zapojí do mezinárodních sdružení dárců

Prosinec 2013: ČRA se stala členem evropského sdružení EUNIDA



Cíl: ČRA realizuje společné projekty s dalšími zahraničními agenturami

Květen 2016: ČRA podepsala memorandum o spolupráci s izraelskou MASHAV



Cíl: ČRA zlepší zapojení českých subjektů do mez. financování

Květen 2017: ČRA podepsala memorandum o spolupráci s EBRD

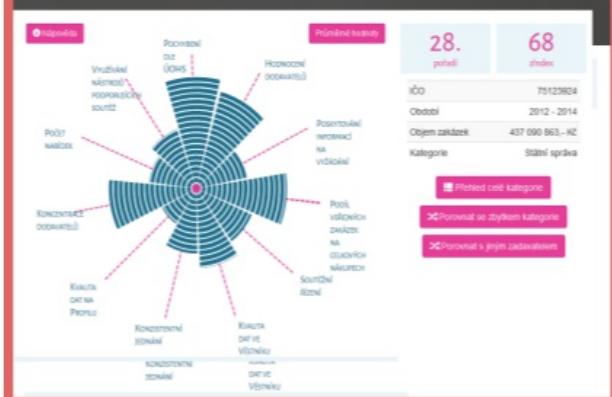
INFO - TRANSPARENTNOST

80%

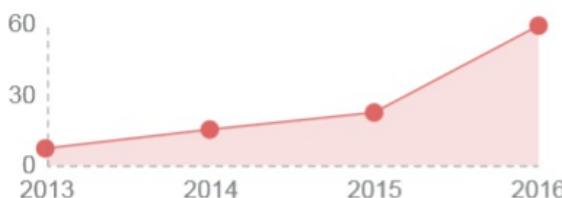


ČESKÁ ROZVOJOVÁ AGENTURA

Průměrný zadavatel. Zadavatel se nevyhýbá soutěžím podle zákona. Zadavatel nepodporuje konkurenční pomoc dělení zakázek, e-aukcí ani delších lhůt.



Počet článků o ČRA v médiích



Cíl: ČRA bude transparentně informovat o statistikách ZRS

Listopad 2013: ČRA se umístila na 7 ze 27 míst v Aid Transparency Index

Cíl: ČRA zlepší transparentnost procesu dotací a zakázek

Duben 2015: ČRA se umístila na 28 z 92 míst v základním indexu transparentnosti veřejných zakázek

Cíl: ČRA zlepší srozumitelnost a informace na webu

Říjen 2016: ČRA modernizovala webové stránky a sociální sítě (Facebook, Twitter, LinkedIn)

INFO - VEŘEJNOST

100%



Cíl: ČRA se aktivně zapojí do Evropského roku pro rozvoj

Září 2015: ČRA pod záštitou premiéra uspořádala Český rozvojový den



ČRA v září 2015 uspořádala na pražské Kampě Český rozvojový den

Cíl: ČRA si vybuduje značku, pod kterou je známa veřejnosti

Březen 2016: ČRA přijala komunikační strategii a značku CzechAid

Cíl: ČRA bude komunikovat o Agendě 2030 a SDGs

Únor 2017: ČRA se stala partnerem kampaně SDG Awards



ČRA v říjnu 2016 spustila novou verzi webových stránek CzechAid.cz

VÝSLEDKY ČRA V MÉDIÍCH



deník.cz

Z DOMOVU | SPOLEČNOSTĚ | ZDRAVÍ | SPORT | KULTURA | VÝOVEDĚ | CESTOVÁ

Česká rozvojová agentura se zapojila do pomoci Ukrajině

Vzhledem k produžujícímu se konfliktu na východě Ukrajiny se vláda České republiky rozhodla vyjádřit solidaritu s ukrajinským obyvatelstvem a přidělala České rozvojové agentuře (CRA) prostředky na mimofařadnou pomoc této zemi v letech 2014-2016 i přesto, že Ukrajina nepatří mezi prioritní země zahraniční rozvojové spolupráce ČR.

The screenshot shows the homepage of Radio Praha. At the top, there's a blue header bar with the text "Radio Praha" in white. Below the header, there's a navigation bar with categories: TOP STORIES, BUSINESS, TRAVEL, PANARMONIUM, CULTURE, SPORTS, and HISTORY. To the right of these categories, there are links for "Log in" and "Log out". The main content area features a large, bold headline: "CZECH DEVELOPMENT AGENCY HEAD: DEVELOPMENT AID CAN HELP PREVENT SECURITY THREATS". Below the headline, there's a sub-headline: "The Czech Development Agency was set up in 2008, under the Czech Foreign Affairs Ministry, with the aim to help eradicate poverty in the world and contribute to sustainable development. Whereas it helps today, how much money is it distributing and how successful is it? In improving the lives of people in different parts of the world?" These are just some of the questions I discussed with the head of the agency Michael Kralik." At the bottom of the page, there's a footer with social media links for YouTube, Facebook, and Twitter, along with a copyright notice: "© 2010 Radio Prague International".

iHNED

HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

www.hn.com.cz

1. října 2017 • 140.171

Archiv HN
Rozcestník
Právnické noviny
Ceníky exportní

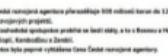
Rozvojovou pomoc nemí charita, ale investice

Finančníkem je 24. 9. 2007 založený český spolek

• Česká rozvojová agentura přeskočila 500 milionů korun ze 320 rozvojových projektů.

• Největšími finančními příjemci se stali v Rusku a v Mongolsku, na Fidži, v Kambodži a Zimbabve.

• Letos bylo povolen vytáhnut Česká rozvojová agentura.



iDNES.cz / Zprávy

CHEZ UZ | Deník | Knihy | Sport | Kultura | Ekonomika | Databáze | Technický | Ostatní | Revize | Auto | Deník | Zahraničí | Hlasy | Kultura | Nauky | Reportér | Čtení včetně | Speciál | Diskuse | české | Po

Voda Etiopii, školy Palestiny. Česko pomohlo k rozvoji pěti miliardarmi

S. HANÁČEK 10.10.2018 10:18

Cesku v letošním roce vyrostly 4,95 miliardy korun na rozvojovou pomoc. Projekty zapojily přímo k příležitosti v Etiopii, pojmoucí rozšiřování místních v Palestinském národním zemědělství v Afghánistánu. Pojmoucí pomoc je podle fakta České rozvojové agentury Michaela Kapitana projektu proti globálním neštěstím.



Respekt

BLOG RESPEKT.CZ

Blog | Michal Kaplan

JAKÝ BYL ROK 2016 V BOJI PROTI CHUDOBĚ?

 Michal Kaplan
K. S. 2017/18, L.S. 2017/2018

Dle novězákonařského řečení lidi, rovněž expert jedovatci, mít hradlo humanitární poslání. Na evropskou humanitární esence, kterou se konala v dubnu 2016 v Štýrském Hradci, se lidi vrátily ve střízli synkopu kritice

„K

A thumbnail for a YouTube video. The title '300 vteřin v České rozvojové agentuře' is at the top. Below it is a large image of a woman with dark hair, wearing a tan-colored coat over a dark top, smiling and holding a white rectangular piece of paper. The background is dark and out of focus.

The screenshot shows the homepage of the Lidé a Země website. The header features a red bar with the text "Lidé a Země" in white. Below the header is a large banner with the title "LIDÉ A ZEMĚ" in large yellow letters, with "ZA OLYMPICKÝM ROKOM SVĚTA" underneath. The main navigation menu includes "Sídlo", "Redakce", "Zprávy", "Reportáže", "Rozhovory", and "Fotogalerie". Below the menu, there's a search bar and a link to "Úvodní stránka". The main content area has a large image of a person's face and a headline in Czech: "Na českou pomoc v Zambii můžeme být pyšní".

A screenshot of the Aktualne.cz website. The header features the site's name in a large, white, sans-serif font against a red background. Below the header is a navigation bar with several categories: Aktuality, Politika, Ekonomika, Sport, Kultura, Muzika, and Televize. A search bar is positioned below the navigation. The main content area shows a news article titled "S rakovinou lze bojovat, přesvědčili Češi zoufalé Gruzinky" (You can fight cancer, convinced the Czechs to the desperate Gruzinkys). The article includes a photo of a person's shoulder and two smaller images of people. At the bottom of the page, there is a footer with links to various sections like Aktuality, Politika, and more.

Český rozhlas

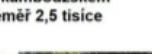
≡ Zprávy

Domácí | Svět | Regiony | Ekonomika | Sport | Deník Jaroslava Vlčka | Vídeò | Kalendář | Novinky

Zprávy - Česká rozhložba | 11. dubna 2010 v 04:40

Česko pomohlo na kambodžském venkově postavit téměř 2,5 tisíce bioplynáren

Léto v jihosazijské Kambodži mělo rychle tempo. V současnosti patří mezi země s vůči nejrychlejším tempos odnesování na svět. Zatímco před dvěma lety bylo v zemi výroby dříví čítalo desítky číslic, o nás je napíše už jeden na tisíc procentní čísel. Podél cestou v zemi roste a pro ventouské



A photograph showing three men standing together outdoors. From left to right: a man in a dark blue long-sleeved shirt and light-colored pants; a man in a light blue polo shirt and overalls; and a man in a plaid short-sleeved shirt. They are standing in front of a white building with a red roof, possibly a barn or farm building. There are trees and a fence in the background.

A woman in a red dress stands in front of a group of people in a workshop setting, likely in Ethiopia, as part of a Czech aid project.



VÝSLEDKY ČRA NA VEŘEJNOSTI

Český rozvojový den



Český rozvojový den



Filmová projekce



Africké diskuse



Kapuscinski Lecture



Přednáška J. Sachse



Udílení cen SDGs



Foto: Petr Klapper

Udílení cen SDGs



Foto: Petr Klapper

Foto: Petr Klapper

VÝSLEDKY ČRA V ČASE



	KONTEXT	ZDROJE	EFEKTIVITA	PARTNERI	INFO
2013	Strategie řízení CRA			ČRA členem EUNIDA	
2014	Mimořádná pomoc Ukrajině	Systém školení zaměstnanců	Posílena metodika udržitelnosti		ČRA 7/27 v indexu ATI
2015	Doing Development Differently Vize posilování kapacit CRA	Informační systém CEDR	Pilotní sektorové programy Zahájena kontrola NKÚ	Spuštěn program B2B	ČRA 28/92 v zIndexu Český rozvojový den
2016	Peer review OECD	Personální posílení CRA Meziroční růst rozpočtu CRA	Zřízen vnitřní audit CRA	Memorandum CRA-MASHAV Dohoda ČRA s FoRS	Komunikační strategie CRA Nové logo a web CRA
2017	Akreditace CRA u EK	Vyslání 2 míst CRA na ZU	Systém řízení a katalog rizik	Zřízení fondu CRA-EBRD	Cena ČRA v rámci SDGs
			85%	80%	75%
					85%
					90%

VÝSLEDKY ČRA V ČÍSLECH



17

státních institucí se zapojilo do projektů ČRA (2014-2016)

28

školení absolvovali celkem zaměstnanci ČRA (2016)

101

pracovních cest podnikli zaměstnanci a experti ČRA (2016)

154

rozvojových projektů ČRA realizovala v zahraničí (2016)

506

záznamů v systému CEDR schváleno ředitelem ČRA (2016)

2087

emailů vyřízeno (odpovězeno) ředitelem ČRA (2016)

62

firim se přihlásilo do programu partnerství B2B (2017)

21

projektů ČRA realizovala společně se zahraničními donory (2015)

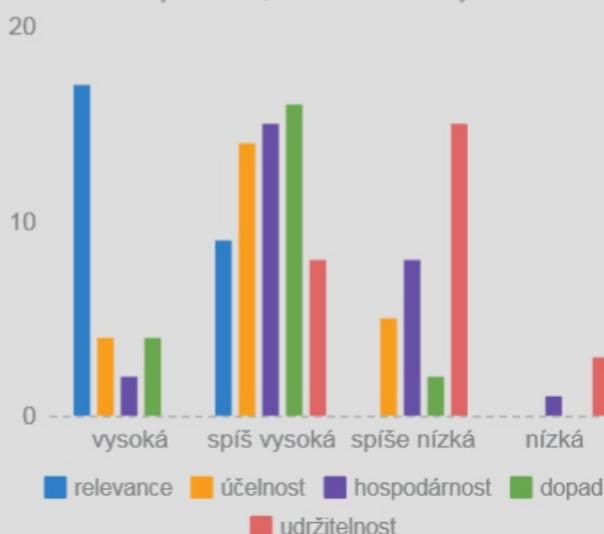
59

článků a rozhovorů bylo publikováno v médiích o ČRA (2016)

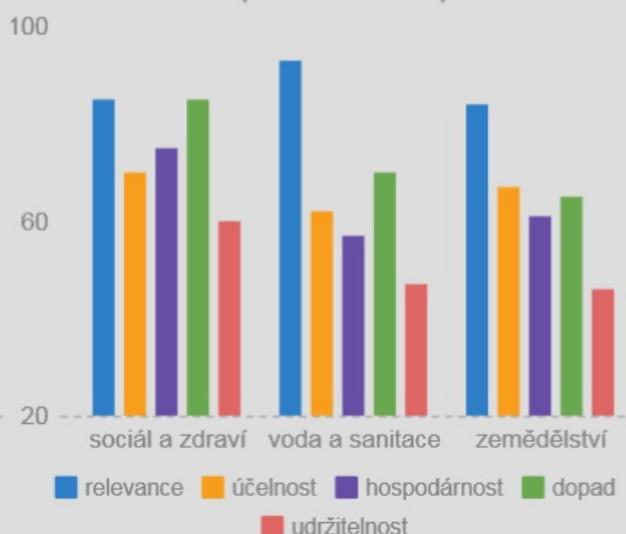
1460

lidem se líbí facebook ČRA (stav ke konci května 2017)

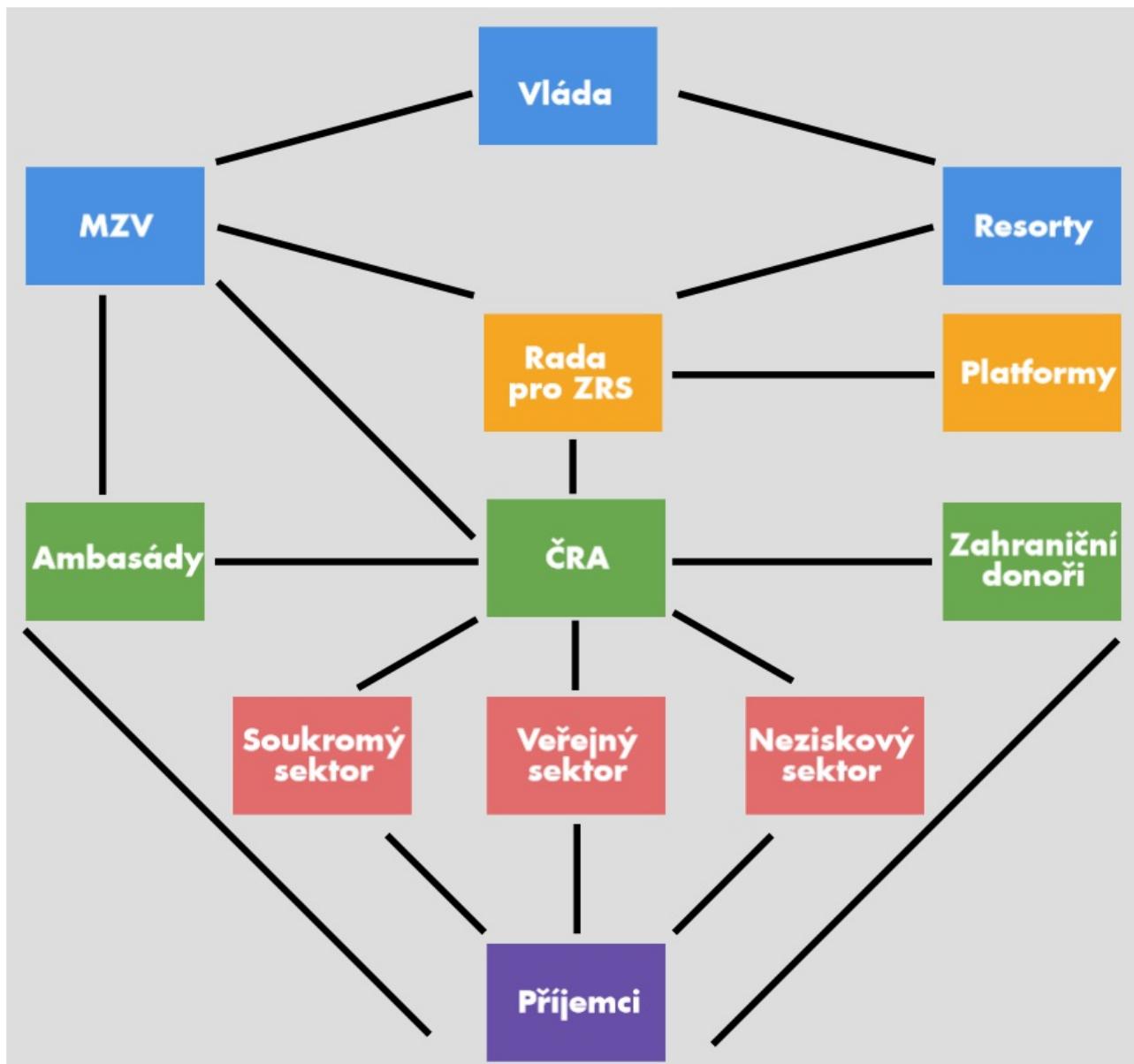
**VÝSLEDKY VŠECH EVALUACÍ
(POČET, CELKEM 26)**



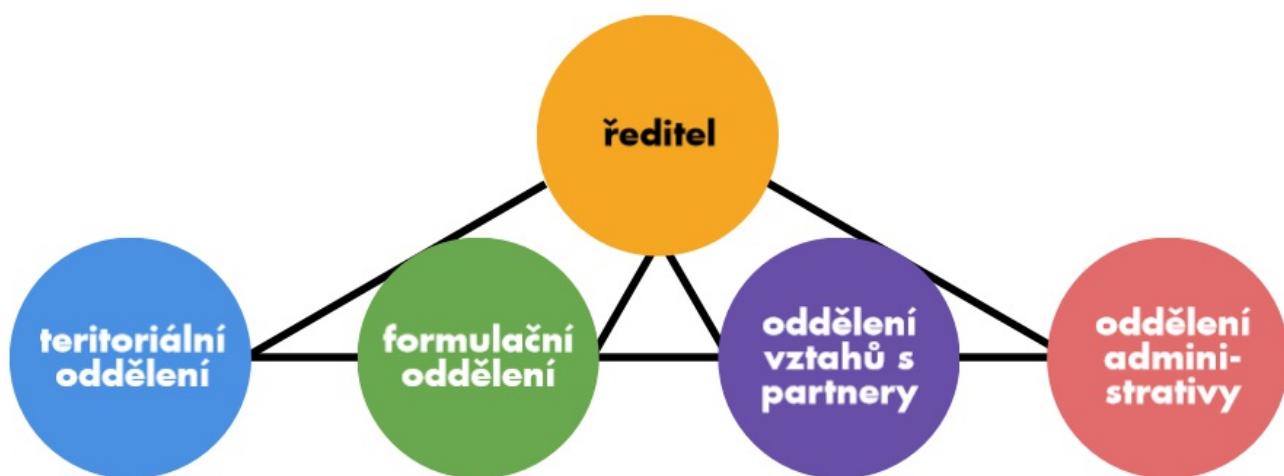
**VÝSLEDKY EVALUACÍ DLE SEKTORŮ
(MAX. 100%)**



EKOSYSTÉM ZRS ČR Z POHLEDU ČRA



ORGANIZAČNÍ STRUKTURA ČRA



ŘEKLI O NÁS



„NKÚ ověřil, že ČRA plní povinnosti stanovené zákonem a usnesením vlády. U počtu realizovaných projektů je zřejmý výrazný nárůst, když v roce 2014 realizovala ČRA více než trojnásobek bilaterálních projektů oproti roku 2010.“



„ČRA udělala značný pokrok a vybudovala si pověst nejlepší rozvojové agentury ze zemí, které vstoupily do EU po roce 2004.“

VLÁDA ČESKÉ REPUBLIKY



„Overall, the Entity has set up and ensured the functioning in all material respects of an effective and efficient internal control system.“



„The Czech Development Agency is recognised as a capable implementing body with solid procedures and good project management. The Agency has the capacity to absorb a larger aid budget.“



„Czech Development Agency is the author of real changes in Georgia. We highly appreciate your continued support and believe that friendship between two countries will continue to strengthen in the years to come to mutual benefits.“



„Stejně tak pozitivní je zahájení decentralizace České rozvojové agentury vysíláním pracovníků do prioritních zemí.“



VÝZVY DO BUDOUCNA



Pokračovat v personálním posilování ČRA včetně vzniku samostatných poboček v partnerských zemích



Přezkoumat právní předpisy a status agentury, aby mohla flexibilněji plnit priority zahraniční politiky



Zapojit se do realizace multilaterální ZRS ve vazbě na výsledek auditu pro delegovanou spolupráci EU



Dále zkvalitňovat vnitřní procesy a kontrolní mechanizmy dle výsledků kontrol a auditů NKU, OECD a PwC



Začít zveřejňovat data o české ZRS podle mezinárodních standardů transparentnosti (IATI)

PODĚKOVÁNÍ



Úspěch strategického řízení se pozná tak, když si většina lidí řekne: „To jsou přeci cíle, kterých jsme dosáhli my sami“. Jsem rád, že jsem mohl vést a inspirovat řadu kolegů, kteří na oplátku inspirovali mě. Za poslední čtyři roky se jich v České rozvojové agentuře vystřídaly čtyři tucty a jsou vyjmenováni v rámečku.

Dále bych chtěl poděkovat téměř stovce realizátorů a partnerů, kteří se podíleli na české rozvojové spolupráci. Jedná se o Ministerstvo zahraničních věcí a ostatní státní instituce, místní samosprávy, nevládní neziskové organizace, univerzity, soukromé firmy, jednotlivé experty a zahraniční dárce. Zvláštní uznání patří českým i partnerským ambasádám a místním partnerům v rozvojových zemích.

Kolektiv ČRA (září 2013-dnes)

Alena Štojdlová (2016-2017)
Andrea Krupová*
Andrea Miková (2013-2014)
Barbora Latečková (2016-)
Barbora Ludvíková
Blanka Křivánková (2013-2015)
Dana Švejdová**
David Sarpong (2016-)
Eva Kopčíková (2015-)
Eva Lacinová (2015-)
Eva Matyášová
Eva Pastorková (2013-2015)
Eva Röbová
Filip Šebek (2016-)**
František Zouhar
Hynek Ciboch
Ivan Lukáš (2014-)*

* neplacené volno, dovolená

Ivana Pejič Povolná*
Jan Černík*
Jan Pejřil (2013-)**
Jana Kačírková (2014-)**
Jana Zaloudková (2015-)
Jaromír Jurnost (2016-)
Josef Pavelka**
Kateřina Manová (2015-)
Kateřina Šimová (2016-)
Ladislav Koubek (2015)**
Lucie Chudá (2015-)
Lucie Nečasová
Ludmila Leškovská (2017-)**
Ludvík Eger (2016)
Lukáš Svátek (2014-)*
Marie Hermanová (2015-2016)**
Marie Pragerová (2015)

** externí spolupráce

Martin Náprstek
Michaela Čvečková (2013-2015)
Michal Kaplan
Monika Pham (2014-2015)
Monika Toulová (2013-2017)
Olga Landovská*
Pavel Pytlík**
Pavel Trousil (2013)
Petr Kopecák (2017-)**
Petr Šrůtková (2017-)
Petr Mojžíšová (2016-)
Radka Konderlová (2014)**
Radka Pudilová (2015-2016)
Štěpán Santrůček (2014-)
Veronika Havlíčková (2013-2015)
Veronika Vítková (2017-)**
Vlasta Gernerová*

