



Ministerstvo zahraničních věcí  
České republiky



# Program rozvojové spolupráce České republiky

## Zambie

2018–2023



	<b>Úvod .....</b>	<b>4</b>
<b>1.</b>	<b>Zambie.....</b>	<b>5</b>
	Mapa země a základní fakta, politická situace, ekonomická situace	
1.1	Analýza potřeb země	
1.2	Rozvojové priority země a SDGs Agendy 2030	
<b>2.</b>	<b>Česká republika v Zambii .....</b>	<b>9</b>
2.1	Výsledky dosavadní spolupráce	
2.2	Priority a cíle spolupráce	
2.3	Opatření k dosažení cílů	
2.4	Koordinace ČR s dalšími dárci	
<b>3.</b>	<b>Podmínky realizace programu spolupráce.....</b>	<b>12</b>
3.1	Podmínky realizace v zemi	
3.2	Monitoring a evaluace	
3.3	Řízení rizik a zvyšování udržitelnosti	
3.4	Platnost a aktualizace programu	
<b>4.</b>	<b>Přílohy.....</b>	<b>14</b>
4.1	Schéma programu	
4.2	Results Matrix	
4.2	Zkratky a vysvětlivky	

## Úvod

Česká republika tímto programem navazuje na dosavadní spolupráci a partnerství se Zambií v oblasti rozvojové spolupráce a reaguje jím na její potřeby a rozvojové priority. Program vychází z cílů Strategie zahraniční rozvojové spolupráce ČR na období 2018 – 2030 (dále jen „Strategie ZRS ČR“) a respektuje Cíle udržitelného rozvoje (SDGs) Agendy 2030 pro udržitelný rozvoj a zásady globálního partnerství pro efektivní rozvojovou spolupráci. Program zároveň zohledňuje výsledky evaluací dosud vyhodnocených projektů a sektorů a zkušenosti z dosavadní realizace rozvojových aktivit v Zambii. Program bere v úvahu i závěry a doporučení pro českou zahraniční rozvojovou spolupráci (dále jen „ZRS“) vzešlé z Peer Review OECD v roce 2016.

Zambie patří dle klasifikace OSN mezi nejméně rozvinuté země světa (LDCs). V rámci ukazatele lidského rozvoje vykazuje charakteristiky zemí s nízkými i středními příjmy. V uplynulé dekádě dosáhla silného ekonomického růstu, který se ke konci období zásadně zpomalil. Růst byl dán vysokou produkcí mědi, nikoliv žádoucím pokrokem v industrializaci země, nutnými strukturálními makroekonomickými změnami a diverzifikací hospodářství. V zemi přetrvává vysoká příjmová nerovnost a chudoba, vč. její extrémní formy. Míra nerovnosti ve společnosti a míra zranitelnosti chudých je rovněž velmi vysoká. Nedostatečné jsou rozpočtové výdaje do zdravotnictví, vzdělávání nebo sociální ochrany.

Cílem tohoto programu je podpora naplňování zambijské rozvojové strategie „Vize 2030“ („Vision 2030: A prosperous Middle-income Nation By 2030“) a úsilí Zambie o dosažení statusu země se středním příjmem. Zásadní je důraz na snižování chudoby a zranitelnosti chudých vytvářením pracovních příležitostí zejm. ve venkovských oblastech, dále na diverzifikaci hospodářství směrem k budování udržitelného výrobního a zemědělského sektoru, vč. rozšiřování infrastruktury a vzdělávání.

Pro naplnění svých priorit se bude Česká republika soustředit na posilování přístupu malých a středních farmářů na trh, diverzifikaci a zkvalitnění jejich produkce a obecně zlepšování situace obyvatelstva zejm. v zemědělství a obecně na venkově. Tyto aktivity mají přispět k dalšímu snižování závislosti Zambie na rozvojové pomoci, k omezování chudoby a hladu a k udržitelnosti ekonomického růstu. V těchto tématech zúročí Česká republika rovněž vlastní transformační zkušenosti a zároveň v nich uplatní vysokou přidanou hodnotu svých znalostí a dovedností.

Česká republika bude své bilaterální rozvojové aktivity v Zambii doplňovat humanitární pomocí, zejména v reakci na závažné katastrofy a negativní klimatické dopady.

Tento program vznikl za aktivní účasti zástupců všech zainteresovaných rezortů státní správy, samospráv a nevládní i podnikatelské sféry. Jedná se o konsensuální dokument, který bude základem koordinované a konsolidované rozvojové spolupráce České republiky v Zambii, s cílem dále posílit její udržitelnost, koherenci i viditelnost.



## 1. ZAMBIE

---

<b>počet obyvatel:</b>	16 222 mil. <sup>1</sup>
<b>kategorizace země dle OECD/DAC dle HND na hlavu:</b>	1308 USD, kategorie nejméně rozvinutých zemí (LDC) <sup>2</sup>
<b>index lidského rozvoje (HDI) UNDP:</b>	0,586 za rok 2014 (139. místo ze 188 zemí)
<b>index vnímání korupce (CPI) Transparency International:</b>	38 bodů, 76. místo
<b>statut svobody dle Freedom House:</b>	částečně svobodná země
<b>ODA na hlavu:</b>	63 USD <sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> <http://www.worldbank.org> (2015)

<sup>2</sup> <http://www.oecd.org> (2016)

<sup>3</sup> <http://www.worldbank.org> (2014)

## Situace země

Zambie je dlouhodobě vnímána jako demokratická země, jejíž vláda stojí před úkolem dále stabilizovat politickou, sociální a ekonomickou situaci v zemi, posílit všeobecnou důvěru obyvatel ve státní instituce a revitalizovat národní motto „Jedna Zambie – jeden národ“. Mezi hlavní priority země dlouhodobě patří snížení míry chronické chudoby a stupně nerovnosti ve společnosti, vytváření nových pracovních míst, boj proti korupci, celkový udržitelný ekonomický růst a dosažení statusu země se středním příjmem.

Zambie patří k zemím s nejrychleji rostoucí populací na světě, dle odhadů OSN se má současný počet obyvatel země do roku 2050 ztrojnásobit. Přes rychlý populační růst patří Zambie mezi země s nejnižší průměrnou délkou života. Podíl na tom má nedostatek dostupné kvalitní zdravotní a lékařské péče, vč. novorozenecké a pediatrické péče, což ústí ve vysokou míru mateřské a kojenecké úmrtnosti. K dalším výzvám patří vysoká míra podvýživy mezi těhotnými ženami i omezený přístup k reprodukčním zdravotním službám. Obzvláště zranitelné v těchto ohledech jsou ženy a dívky ve venkovských oblastech.

Zambie se po řadu let těšila výraznému hospodářskému růstu (do roku 2014 neklesl roční růst HDP pod 5 %). V důsledku souhry nepříznivých faktorů – vysokých státních výdajů, rozpočtového deficitu, poklesu světových cen mědi (hlavní obchodní artikl), snížených zemědělských výnosů a energetické krize způsobené nedostatkem vody a nárůstu inflace však dosáhl HDP v roce 2015 patnáctiletého minima a Mezinárodní měnový fond (IMF) zařadil Zambii mezi nejvíce postižené neropné ekonomiky subsaharské Afriky. Ekonomický rozvoj brzdí nízká diverzifikace hospodářství, nedostatečná infrastruktura, nedostatečný daňový systém spojený s vysokými daňovými úniky a nedostatek kvalifikovaných pracovních sil. Hospodářská konjunktura uplynulého období se příznivě dotkla zejm. hlavního města Lusaky a rovněž tzv. Měďného pásu na severu země. Ostatní oblasti, zejména pak venkovské, kde žije nejvyšší počet obyvatel, zůstávají chudé. Zambie se tak řadí mezi země s největšími sociálními rozdíly mezi bohatými a chudými obyvateli na světě a s jedním z nejvyšších stupňů chronické chudoby; pod hranicí chudoby žije 60 % obyvatelstva, nejvyšší chudobě čelí zejm. ženy a dívky.

## 1.1 Analýza potřeb země

Analýza potřeb země vychází zejména ze zambijské rozvojové strategie „Vize 2030“. Dále se opírá o zkušenosti s dosavadní realizací ZRS ČR v zemi, vč. výsledků evaluací některých projektů. Jednotlivé potřeby jsou analyzovány na pozadí Cílů udržitelného rozvoje.



Přes dlouhé období makroekonomické stability a hospodářského růstu nedošlo v posledních deseti letech k výraznějšímu snížení **příjmových nerovností** a **chronické chudoby**. Ekonomický růst nevytvořil dostatečné životní podmínky pro většinu obyvatel země, která žije na venkově. Venkovská chudoba tvoří asi 75 %, přičemž až 40 % lidí žije v extrémní chudobě bez doporučené denní dávky jídla. Sociální rozdíly mezi bohatými a chudými jsou jedny z největších na světě.



Potenciál pro ekonomický rozvoj, snížení chudoby i vysoké míry podvýživy spočívá v **zemědělské produkci, její diverzifikaci a rozvoji agrárního venkova**. Přestože zemědělství zaměstnává 85 % aktivní pracovní síly, na HDP se podílí pouze jednou pětinou a omezuje se v zásadě na samozásobování. Rozvoj sektoru je omezen nedostatečně fungujícím trhem a hodnotovými řetězci, omezeným přístupem k technologiím, energiím, rozvoji dovedností i finančním službám.



V oblasti zemědělské produkce a její produktivity se jako důležitá výzva jeví vliv **klimatické změny**. Zambie disponuje dostatečnou rozlohou orné půdy, avšak ke zvyšování zemědělské produktivity je nutno přistupovat s ohledem na místní přírodní zdroje a možné dopady klimatické změny.



## 1.2 Rozvojové priority země a SDGs Agendy 2030

Dlouhodobým strategickým rozvojovým dokumentem Zambie je „Vize 2030“ („Vision 2030: A prosperous Middle-income Nation By 2030”).<sup>4</sup> Tato vize je zpracována na základě potřeb země i Cílů udržitelného rozvoje OSN (Sustainable Development Goals, dále jen „SDGs“). Vize je dále rozpracována v národních rozvojových plánech; pro toto programovací období je relevantní tzv. 7. národní rozvojový plán 2017 – 2021 (7<sup>th</sup> National Development Plan 2017 – 2021, dále jen „NDP“). Hlavním cílem plánu a rozvojového úsilí je přivést Zambii ke statusu země se středním příjmem do roku 2030 a vybudovat v zemi diverzifikovanou ekonomiku nezávislou na rozvojové pomoci. Mezi hlavní priority patří zemědělství a rozvoj venkova, vč. budování infrastruktury a energetiky, zdravotnictví, vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů. Obecnými cíli zůstávají posilování rovnosti pohlaví, sociální ochrana chudých, lidská práva, zaměstnanost a udržení makroekonomické stability.

---

<sup>4</sup> National Long Term Vision 2030 (Vision 2030)

<http://www.mofnp.gov.zm> (dostupné na <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/cpsi/unpan040333.pdf>)



## 2. ČESKÁ REPUBLIKA V ZAMBII

### 2.1. Výsledky dosavadní spolupráce

Koncepce zahraniční rozvojové spolupráce České republiky na období 2010 – 2017 řadila Zambii mezi prioritní země. ZRS ČR probíhala na základě Memoranda o porozumění mezi Českou rozvojovou agenturou (dále jen „ČRA“) a příslušnými sektorovými ministerstvy a byla uskutečňována ve formě bilaterálních i trilaterálních projektů v gesci ČRA, malých lokálních projektů v gesci MZV ČR a velvyslanectví České republiky a ve formě vládních stipendií. Rozvojové projekty byly realizovány především v Západní provincii a v Jižní provincii. ZRS ČR se na základě Koncepce ZRS zaměřila zejm. na sektory zemědělství, zdravotnictví a vzdělávání.

Projekty ve zdravotnictví se soustředily zejm. na zlepšení kvality a dostupnosti péče pro matku a dítě, ve vzdělávání hlavně na učňovské vzdělávání a v sektoru zemědělství především na podporu chovu skotu. Česká republika tak např. realizovala projekt „Zlepšení kvality a dostupnosti péče o matku a dítě v Západní provincii“, projekt „Učňovské vzdělávání pro sociálně ohrožené děti Katongo“, či projekt „Udržitelná péče o sirotky a ohrožené děti v Západní Zambii“. V zemědělství pak byly realizovány např. projekty „Zajištění udržitelné a stabilní produkce krmiva pro dojný skot drobných farmářů – Zavedení holistického managementu krajiny a hospodářských zvířat“ realizovaný ve spolupráci a s Africkým centrem pro holistický management (ACHM) či „Zajištění udržitelné a stabilní produkce krmiva pro dojný skot drobných farmářů“.

Úroveň rozvojového partnerství České republiky a Zambie je vysoká a má dobrý potenciál dalšího rozvoje. Centrální úřady jsou o projektech dobře informovány a oceňují je. Realizátoři projektů v zemi působí bez zásadních problémů.

## 2.2. Priority a cíle spolupráce

Program dvoustranné rozvojové spolupráce České republiky a Zambie si klade za cíl, v souladu s rozvojovými ambicemi zambijské vlády stanovenými ve „Vizi 2030“, rozvoj země směrem ke statusu středněpříjmové země do roku 2030. Česká republika bude při naplňování cílů vycházet rovněž z vlastní zkušenosti z celkové hospodářské a společenské transformace své země.

Aktivity České republiky se budou zaměřovat na redukcí a vymýcení chudoby v Zambii a na ekonomickou i sociální stabilizaci především venkovského obyvatelstva. Projekty se budou soustředit na komplexní rozvoj venkova, včetně inkluzivních sociálních služeb, s důrazem na zvyšování odborné kvalifikace mladých lidí. Celkově v aktivitách rozvojové spolupráce bude brán zřetel na rovnost žen a mužů i všech skupin obyvatelstva, na řádnou demokratickou správu věcí veřejných a na ochranu klimatu.

### CÍLE A VÝSTUPY:

#### I. Zemědělství a rozvoj venkova

**Zvýšení zemědělské produktivity a diverzity, stabilizace venkovského obyvatelstva, jeho ekonomické prosperity i sociální situace. Podíl na snižování chronické chudoby a na vyrovnávání rozdílů ve společnosti.**



Rozvoj venkova bude vycházet ze všech tří pilířů udržitelného rozvoje (ekonomický, sociální a environmentální).

Cíle bude dosaženo skrze intenzifikaci a diverzifikaci zemědělské produkce, zavedením integrovaného faremního přístupu s provázáním rostlinné a živočišné produkce a to s maximálním využitím faremních zdrojů, nicméně s šetrným ohledem na dostupné přírodní zdroje a zohledňující i sociální aspekty rozvoje venkova. Aktivity povedou k posilování přístupu zejm. středních a malých farmářů k produkčním zdrojům a zemědělským vstupům. Budou realizovány aktivity vedoucí ke zvýšení znalostí odolných a udržitelných zemědělských postupů, k posílení technologického rozvoje (mechanizace) hospodaření a k budování místních hodnotových řetězců zemědělské a návazné potravinové produkce. Ke zvýšení zemědělské produktivity bude přistupováno s ohledem na místní přírodní zdroje a možné dopady klimatické změny. Bude podporováno partnerství a vzájemná spolupráce mezi soukromým a státním sektorem, mezi farmáři a dalšími aktéry produkčního, zpracovatelského a obchodního řetězce, agri-businessu, finančních a poradenských služeb. Zohledňována bude potřeba posilování ekonomického postavení žen a dívek. Zároveň bude vyvíjena snaha o zkvalitnění výživy, včetně její rozmanitosti, a zlepšení stravovacích návyků těchto skupin obyvatelstva a předcházení jejich podvýživě. Dále budou podporovány také nevýrobní činnosti umožňující udržitelný rozvoj zambijského venkova. Veškeré intervence vedoucí k cíli budou klást důraz na multiplikační efekt vedoucí k možným systémovým změnám.

### 2.3. Opatření k dosažení cílů

Stěžejní formou pro dosažení cílů a výsledků programu je dvoustranná projektová rozvojová spolupráce, doplněná o projekty trojstranné spolupráce spolufinancované dalšími donory. Doplnkovými formami jsou mnohostranná rozvojová spolupráce ČR a v případě potřeby humanitární pomoc.

V rámci dvoustranné rozvojové spolupráce bude program naplňován zejména prostřednictvím rozvojových projektů cílených na zvyšování kapacit partnerů a příjemců, zahrnující přenos know-how, technologií a investičních celků. Tyto projekty budou realizovány výhradně na základě projektových námětů od místních subjektů s ohledem na zacílení programu, a to skrze dotace, veřejné zakázky, rozpočtová opatření a případně i peněžní dary místním subjektům v partnerské zemi. Dalším nástrojem jsou pak tzv. malé lokální projekty (MLP) realizované přímo při zastupitelském úřadu (ZÚ) ČR, které umožňují menší, přesně cílené rozvojové aktivity, nejlépe v souladu se zaměřením programu. Využívány budou rovněž nové finanční nástroje, studie proveditelnosti, podnikatelská partnerství rozvojového či investičního charakteru a projekty podpory obchodu (Aid for Trade). Přímou vazbu na stanovené prioritní oblasti rozvojové spolupráce tohoto programu bude mít i vysílání učitelů a expertů do Zambie a studijní návštěvy pracovníků zambijské státní správy a samosprávy v ČR, které budou zaměřené výlučně na přenos know-how. Vedle toho budou využívány synergie s dalšími technickými nástroji, jako je poskytování stipendií.

### 2.4. Koordinace ČR s dalšími aktéry

Česká republika bude v souladu s globálními zásadami o efektivnosti pomoci a v duchu kontinuity svého dosavadního přístupu usilovat o koordinaci svých aktivit s ostatními dárci v tematických oblastech svého prioritního zájmu dle Strategie ZRS 2018 – 2030.

V uplynulém období nebyla Česká republika přímo zapojena do této koordinace. Hlavním důvodem byla nepřítomnost zastupitelského úřadu v zemi. Od roku 2017 však je Česká republika rezidentně zastoupena v hlavním městě Zambie a stává se tak součástí donorské komunity přímo v místě, což jí umožní přímý, věcný a pracovní-strategický kontakt s ostatními zahraničními partnery bilaterálními i multilaterálními. Česká republika, zejm. prostřednictvím zastupitelského úřadu, tak bude usilovat v tomto programovacím období o koordinaci a možné synergie s ostatními dárci v oblastech a prioritách oboustranného zájmu.

Základním programovým dokumentem pro koordinaci dárců v zemi byla dosud tzv. Joint Assistance Strategy, jejímiž signatáři jsou Dánsko, Finsko, Japonsko, Kanada, Německo, Nizozemí, Norsko, Švédsko, rozvojové agentury Irsko (Irish Aid), USA (USAID) a Velké Británie (DFID), dále EU, agentury OSN, Mezinárodní měnový fond a Světová banka. S těmito zeměmi a mezinárodními organizacemi může ČR v zemi rozvinout spolupráci dle příslušného tematického zaměření.

Česká republika bude zejména vyhledávat možnosti spolupráce s EU, vč. zapojení do společného programování, pakliže se v zemi rozvine. V rámci 11. Evropského rozvojového fondu (EDF) se EU koncentruje na sektor energetiky, zemědělství a na projekty podporující řádnou správu a dobré vládnutí.

ČR bude s EU a dalšími donory spolupracovat v souladu s vlastními zahraničněpolitickými prioritami i kapacitami a v duchu principů efektivnosti a harmonizace pomoci i vzájemné zodpovědnosti mezi donory a zambijskou vládou.

### 3. Podmínky realizace programu spolupráce

#### 3.1. Podmínky realizace v zemi

Podmínky realizace rozvojové spolupráce České republiky v Zambii upravuje Memorandum o porozumění uzavřená/-é dne ... na dobu .... mezi Ministerstvem zahraničních věcí České republiky a (příslušná instituce) Zambie. Zambijská strana se v Memorandu zavazuje:

Návrh (bude dopracováno dle návrhů výsledků negociací se Zambijskou stranou)

- osvobodit zboží a služby financované z českého příspěvku, jakož i veškeré vybavení, materiál a práci v rámci provádění dohody, od cel, daní a jiných povinných plateb a poplatků;
- osvobodit české realizátory rozvojových projektů, vyslané do Zambie v rámci této dohody i jejich rodinné příslušníky, od cel, jiných daní a dovozních přírážek při dovozu zboží osobní potřeby, usnadnit vstupní a výstupní celní odbavení těchto osob, věnovat pozornost otázkám zamezení dvojího zdanění, zkrácení čekacích dob na vstupní víza a povolení (pracovní, pobytová) a zajistit jim příznivé zacházení.

#### 3.2. Monitoring a evaluace

Monitorování projektů a evaluace naplňování programu jsou základními předpoklady pro průběžné informování všech aktérů o průběhu a výsledcích spolupráce v potřebné míře i kvalitě. Tyto procesy se budou řídit ustanoveními obsaženými ve Strategii ZRS a v Metodice projektového cyklu dvoustranných projektů zahraniční rozvojové spolupráce. Výsledky monitorování a zejména evaluací budou zásadním podkladem pro komplexní vyhodnocení rozvojových aktivit, pro rozhodování o další spolupráci se Zambii na strategické, programové i projektové úrovni a pro následný komplexní systém řízení, který bude výsledky vázat na strategické cíle.

Při průběžném monitorování a vyhodnocování rozvojových aktivit stanovených tímto programem bude uplatňován postup zaměřený na výsledky (tzv. result-based monitoring), takže výstupy a cíle jednotlivých projektů budou sledovány jako prostředek pro efektivnější řízení a flexibilní nastavení potřebných změn dle měnících se podmínek realizace a nabytých zkušeností (ve smyslu „learning by doing“). Monitorování všech rozvojových aktivit ČR v zemi bude prováděno pracovníky zastupitelského úřadu ČR v Lusace, v případě projektů ČRA pracovníky České rozvojové agentury, a to 1-2 × ročně. ČR bude usilovat o společné monitorovací mise se zambijskými úřady, realizátory a partnery rozvojových aktivit. Výstupem budou monitorovací zprávy, které budou zpracovatelem zaslány na MZV (ORS) a sdíleny dále mezi ČRA, ZÚ a zambijskými úřady. Budou také sloužit jako podklady k následným evaluacím. Pro monitoring naplňování programu budou v dvouletém cyklu revidovány hodnoty indikátorů výstupů a cílů programu dle zdrojů ověření dat (především ze strany partnerských zambijských úřadů).

Předmětem evaluací bude posuzování dlouhodobých dopadů a přínosů rozvojových intervencí v Zambii dle mezinárodně standardizované metodiky OECD a se zaměřením na jednotlivé tematické oblasti definované ve Strategii ZRS relevantní pro tento program. Vyhodnocováno bude v tomto kontextu rovněž vztahení výsledků k naplňování Cílů udržitelného rozvoje (SDGs) pojmenovaných v tomto programu. Posuzováno bude také geografické, resp. regionální zacílení programu. ČR bude usilovat o zapojování a posilování zambijských evaluačních kapacit.

V průběhu každého roku implementace tohoto programu se uskuteční na MZV jedna až dvě konzultace mezi MZV, ČRA a popř. dalšími relevantními implementátory programu, jejichž cílem bude průběžný konsensus nad naplňováním programu a jeho očekávaných výsledků a včasná reakce na případné zásadní problémy.

Ve střednědobém horizontu je možno provést adaptaci programu tak, aby co nejlépe reagoval na potřeby zambijské strany a maximálním způsobem zohlednil výsledky evaluací a jejich doporučení.

Před uplynutím platnosti programu vypracuje ZÚ a ČRA ve vzájemné součinnosti a dle gesce jednotlivých rozvojových intervencí pro MZV celkovou zprávu s popisem a vyhodnocením výsledků s analýzou dopadů. Zpráva bude obsahovat odůvodnění v případech, kde nebylo stanovených cílů a výstupů dosaženo. Zároveň pojedná o tom, které nástroje se osvědčily a které ne. Zpráva bude důležitým podkladem pro závěrečné vyhodnocení programu a pro rozhodnutí o další spolupráci se Zambií.

### 3.3. Řízení rizik a zvyšování udržitelnosti

Řízení rizik je prováděno v souladu se Strategií ZRS ČR. Zásadním podkladem je strategická i projektová Analýza rizik provádění zahraniční rozvojové spolupráce ČR v Zambii, vč. výčtu nástrojů pro řízení rizik. Rizika i nástroje a opatření k jejich předcházení budou pravidelně monitorovány.

Udržitelnost rozvojové spolupráce a výsledků realizovaných projektů je jedním ze základních cílů naplňování ZRS. Zvyšování udržitelnosti pak je důležitým měřítkem úspěšného partnerského rozvojového působení v zemi. K zvyšování udržitelnosti bude sloužit efektivní projektové řízení v jednotlivých fázích projektového cyklu i vyhodnocování rizik. V návaznosti na ustanovení ve Strategií ZRS ČR je důraz kladen na kvalitní *identifikaci* rozvojových potřeb země v souladu s příslušnými strategiemi zambijské vlády a dále na realizaci cílů a aktivit vedoucích k jejich naplnění dle stanovených pravidel.

Předpokladem je důkladná analýza účastníků a místních podmínek rozvojových aktivit a rovněž relevantní a kvalitní vstupní data. V rámci *formulace* projektů bude v této souvislosti kladen důraz rovněž na kvalitně připravenou *strategii odchodu*. Důležitým prvkem pak je také co nejvyšší míra *zapojení místních partnerů do procesu přípravy a rozhodování* o projektech, se kterou pak souvisí následné sdílení *vlastnictví výsledků* rozvojových aktivit podpořené pečlivým a transparentním *předáním projektu* včetně řádného zaškolení příjemců. Důležitým faktorem je spolupráce a komunikace realizátora s partnery v rámci předávání znalostí, školení aj. Podstatným faktorem, vedoucím k žádoucím synergickým rozvojovým dopadům, je *koordinace* s ostatními dárci a realizátory v dané lokalitě i vzájemná součinnost aktérů v rámci ZRS ČR. Důraz bude kladen na posilování kontrolních mechanismů a závaznosti implementace doporučení vzešlých z evaluací ve strategických dokumentech ZRS.

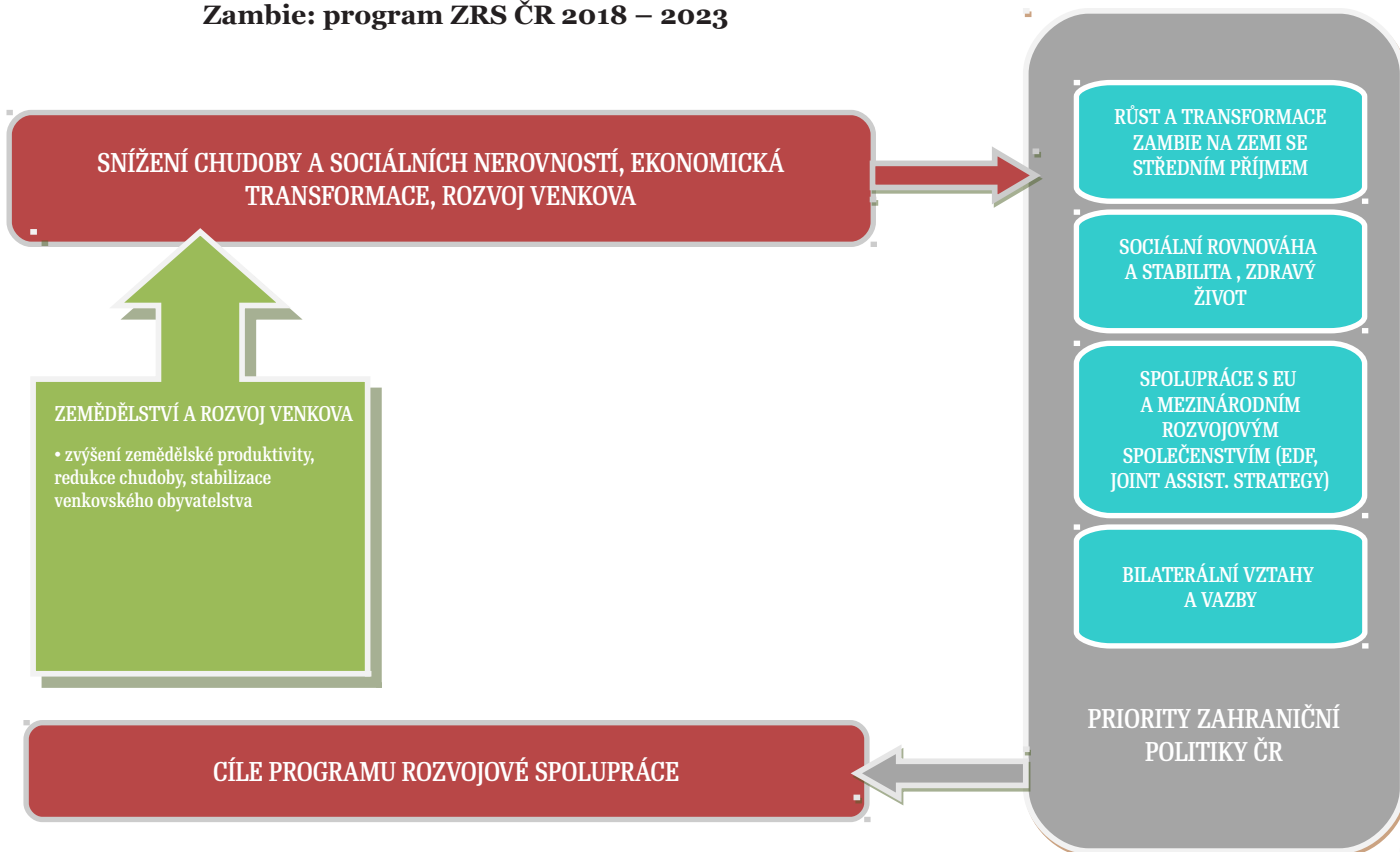
### 3.4 Platnost a aktualizace programu

Tento program rozvojové spolupráce České republiky se Zambií byl uzavřen na období 2018 – 2023. Jeho naplňování bude průběžně vyhodnocováno v souladu se Strategií zahraniční rozvojové spolupráce ČR na období 2018 – 2030 a každoročními plány monitoringu a evaluací tak, aby tato vyhodnocování sloužila k případnému zpřesnění plánu, bude-li to potřebné a vhodné. Nejpozději v roce 2023 bude provedeno komplexní vyhodnocení programu, na základě kterého bude rozhodnuto o další spolupráci.

## 4. Přílohy

### 4.1 Schéma programu

#### Zambie: program ZRS ČR 2018 – 2023



## 4.2 Results Matrix – Zambia (2018 – 2023)

Priority Areas of Sustainable Development	Results	Indicators Baseline and Target
Agriculture and Rural Development	<p><b>Outcome 1: Increase agricultural productivity and incomes of small-scale food producers</b>, in particular family farmers and women, through the implementation of <b>resilient and sustainable agricultural practices</b> (SDG Targets 2.3, 2.4)</p> <p><b>Output 1.1:</b> Strengthened access of small-scale food producers to productive resources and agricultural inputs</p> <p><b>Output 1.2:</b> Increased access and use of effective agricultural extension and financial services, markets and opportunities for value addition</p> <p><b>Output 1.3:</b> Ensured sustainable food production systems</p>	<p>Volume of production per labour unit by classes of farming Share (%) of the target population with acceptable Food Consumption Score (FCP)</p> <p><b>1.1.</b> Share of farmers with access to agricultural inputs</p> <p><b>1.2.</b> Share of farmers benefiting from support provided by agricultural extension and financial services</p> <p><b>1.3.</b> Percentage of agricultural area under sustainable agricultural practices</p>

### 4.3. Zkratky a vysvětlivky

<b>ACHM</b>	Africké centrum pro holistický management (African Centre for Holistic Management)
<b>CPI</b>	Index vnímání korupce (Corruption Perceptions Index)
<b>ČRA</b>	Česká rozvojová agentura
<b>DAC</b>	Výbor pro rozvojovou pomoc (Development Assistance Committee)
<b>DFID</b>	Britská rozvojová agentura (Department for International Development)
<b>EDF</b>	Evropský rozvojový fond (European Development Fund)
<b>EU</b>	Evropská unie
<b>HDI</b>	Index lidského rozvoje (Human Development Index)
<b>HDP</b>	hrubý domácí produkt
<b>HND</b>	hrubý národní důchod
<b>IMF</b>	Mezinárodní měnový fond (International Monetary Fund)
<b>LDCs</b>	nejméně rozvinuté země (Least Developed Countries)
<b>MZV</b>	Ministerstvo zahraničních věcí
<b>NDP</b>	Národní rozvojový plán Zambie (National Development Plan)
<b>ODA</b>	oficiální rozvojová pomoc (Official Development Assistance)
<b>OECD</b>	Organizace pro ekonomickou spolupráci a rozvoj (Organisation for Economic Cooperation and Development)
<b>ORS</b>	Odbor rozvojové spolupráce a humanitární pomoci MZV ČR
<b>SDGs</b>	Cíle udržitelného rozvoje (Sustainable Development Goals)
<b>USAID</b>	Rozvojová agentura USA (U. S. Agency for International Development)
<b>ZRS</b>	zahraniční rozvojová spolupráce
<b>ZÚ</b>	zastupitelský úřad