



Č.j. 282752/2022-ČRA

## Strategie programu

Posilování kapacit implementačních partnerů ZRS (včetně kapacit a partnerství NNO, kapacit platform, aktivit krajů a obcí v prioritních zemích ZRS ČR)

pro období 2023–2025

### 1. OBECNÉ CÍLE PROGRAMU

Cílem programu Posilování kapacit implementačních partnerů ZRS (včetně kapacit a partnerství NNO, kapacit platform, aktivit krajů a obcí v prioritních zemích ZRS ČR) (dále jen Posilování kapacit) je zefektivnit a zkvalitnit zahraniční rozvojovou spolupráci, a to formou (1) podpory růstu a profesionalizace českých subjektů a partnerů zapojených do poskytování ZRS, (2) zvyšování schopnosti subjektů činných v ZRS ucházet se o externí zdroje financování a zvyšovat tak diverzitu svých příjmů, (3) navazování podpory českých i mezinárodních partnerství (mj. mezioborovou spoluprací veřejného, soukromého, neziskového a akademického sektoru), (4) vytváření stabilního a profesionálního prostředí české ZRS, především skrze podporu síťových a zastřešujících organizací, (5) podpory inovativních, udržitelných a efektivních řešení.

Hlavní důraz bude kladen na podporu partnerů ZRS a zvyšování jejich odborných kapacit a kvalifikace zaměstnanců, včetně podpory budování a stabilizace organizačních a administrativních struktur, a posilování jejich schopností poskytovat veřejné služby v oblasti ZRS.

### 2. VÝCHODISKA A PRINCIPY

Základním východiskem programu je snaha o komplexní a kontinuální podporu budování kapacit u aktérů ZRS. Podpora se může týkat **specifických a odborných kapacit** potřebných ke konkrétní činnosti, jako například finanční systémy, fundraising, projektový management, plánování strategie, evaluace; a „**soft**“ **dovedností**, jako například principy kritického myšlení, komunikační a týmové dovednosti, mezikulturní dialog atd. Z tohoto pohledu je klíčová víceúrovňová, vzájemně se doplňující podpora:



- **Individuální podpora** zaměstnanců, zvyšování jejich odbornosti a způsobilosti vykonávat konkrétní činnosti v rámci ZRS a úkolů s ní bezprostředně spojených. Může se jednat o technické dovednosti, odborné a inovativní postupy, „soft“ dovednosti (komunikace, týmová spolupráce) či používání specifických nástrojů a systémů.
- **Podpora organizací** prostřednictvím zkvalitňování jejich interních procesů, zázemí, nástrojů, systémů a postupů. Zkvalitnění a harmonizace vnitřního chodu organizace představuje základní východisko podpory organizací a mělo by vést k zefektivnění a zkvalitnění výsledků napříč organizací. Program si mimo jiné klade za cíl vytvořit impuls k nastartování vnitřní změny organizací či dát podnět k evaluaci a analýze existujících postupů a nástrojů.
- **Podpora příznivého prostředí (enabling environment)** vychází z potřeby kultivovat prostředí české ZRS, usnadňovat komunikaci a sdílení informací mezi realizátory a dalšími subjekty činnými v konkrétních odvětvích a tématech. Základními principy podpory příznivého prostředí jsou networking (doma i v zahraničí), komunikace, kolegiálnost a spolupráce napříč všemi relevantními aktéry. Základním pilířem této podpory jsou síťové a zastřešující organizace.

### 3. CÍLE ČR V OBLASTI BUDOVNÍ KAPACIT

Obecným cílem programu rozvoje kapacit je maximalizovat efektivitu, užitečnost, udržitelnost a odpovědnost realizátorů a jejich schopnost dodávat zamýšlené výsledky svým cílovým skupinám. Tento záměr je naplňován prostřednictvím dílčích cílů, mezi než patří především:

- 1) **Podpořit růst a profesionalizaci** českých subjektů a partnerů zapojených do poskytování ZRS, a to především skrze zvyšování jejich odbornosti a kvality zázemí.
- 2) Posílit **schopnost partnerů ucházet se o finanční prostředky ze zdrojů mimo rozpočet programu ZRS ČR**, včetně mezinárodních finančních nástrojů. Naplnění tohoto cíle se předpokládá především skrze podporu interních systémových opatření organizací, která jim umožní kvalifikovat se do externích dotačních programů a fondů.



- 3) Podporovat **nová i existující partnerství na domácí i zahraniční scéně**, stejně tak mezisektorovou spolupráci, a to především na úrovni **neziskový – soukromý – akademický** sektor. Smyslem tohoto cíle je umožnit výměnu know-how a zkušeností v jednotlivých sektorech/regionech z víceúrovňové perspektivy a zvýšit tak účinnost a efektivitu ZRS. V rámci tohoto cíle je taktéž žádoucí podporovat aplikaci vědeckých poznatků do praxe ZRS.
- 4) Vytvářet a kultivovat **stabilní a fungující prostředí české ZRS**, především skrze podporu síťových organizací zastřešujících NNO a další subjekty činné v ZRS.
- 5) Podporovat **inovativní a udržitelná řešení**, která budou mít skutečný a dlouhodobý přínos pro organizace a jejich schopnost doručovat kvalitní výsledky.
- 6) Vytvářet nástroje a příležitosti pro **sdílení dobré praxe a know-how** (nejen) v rámci programu Kapacity. Sdílením dosažených úspěchů u ukončených projektů lze naplnit potenciál inspirace a multiplikačního efektu, a tím přispět ke zvýšení efektivity a udržitelnosti programu.
- 7) Program by měl sloužit také jako impuls k hloubkové analýze zavedených procesů, ke kritickému zhodnocení aktuálních metod, přístupů či nástrojů a jejich případnému nahrazení. Mezi vhodné nástroje patří externí/interní evaluace projektů/organizačních struktur, procesní analýza, evaluace zaměstnanců apod.

#### 4. HLAVNÍ TÉMATA PROGRAMU KAPACITY

**Základní kapacity** ve smyslu podpory budování organizačních a administrativních struktur malých a začínajících NNO a posilování jejich schopností poskytovat veřejné služby v oblasti ZRS

**Odborné kapacity** ve smyslu profesionalizace zavedených subjektů ZRS ve specifických a odborných sektorech.

**Platformy** ve smyslu koordinace a posilování kapacit zastřešujících organizací a jejich členských organizací-subjektů působících v ZRS.

Průřezové téma **Partnerství** ve smyslu spolupráce a koordinace s partnery v tuzemsku a zahraničí, s cílem kultivovat prostředí české ZRS skrze přenos a sdílení zkušeností a dobré praxe, zvýšení kvality, efektivity a mezinárodní kompatibility systému ZRS ČR.



## 5. NAPLŇOVÁNÍ STRATEGIE

Aby bylo dosaženo optimálních výsledků programu, měl by být (1) **transparentní**, všechny zúčastněné subjekty by měly být seznámeny se všemi náležitostmi programu (např. kritéria hodnocení žádostí o dotaci, předpokládány projektový harmonogram), (2) **předvídatelný**, přičemž klíčová je v tomto ohledu stabilní výše finanční alokace na program, v neposlední řadě pak včasná a srozumitelná komunikace podstatných změn v programu všem zúčastněným stranám. V případě zastřešujících organizací slouží k zajištění kontinuity podpory systém víceletého financování.

### Schválení strategie programu

|  |   |
|--|---|
| Jméno a příjmení osoby oprávněné jednat jménem poskytovatele | Ing. Michal Minčev, MBA<br>ředitel České rozvojové agentury |
| Elektronický podpis oprávněné osoby poskytovatele            |   |



Příklady možných **výstupů a výsledků** napříč hlavními oblastmi podpory (Platformy, Základní kapacity, Odborné kapacity).

Zdroj: Analýza projektové dokumentace, evaluace programu GRV, EDREO 2021

| Kategorie výstupů a výsledků   | Typy výstupů a dosažených výsledků  |
|--|---|
| <b>Změny v kapacitě a kvalitě řízení platformem/ NNO/ projektů a lepší technické a administrativní/ organizační zázemí NNO</b> | Administrativní či manažerské zabezpečení projektových činností   |
|  | Expertní zajištění projektů   |
|  | Podpora provozu platformem/NNO  |
|  | Vyšší kvalifikace zaměstnanců platformem/NNO  |
|  | Vyšší kvalita řízení platformem/NNO/projektů  |
|  | Rozšíření členské základny platformem   |
|  | Kladné hodnocení platformy ze strany jejích členů   |
| <b>Změny v odbornosti členů platformem/ Změny v odborných kapacitách NNO</b>   | Stabilizace či rozšiřování personálních kapacit   |
|  | Vyšší odborné kapacity členů platformem/NNO   |
|  | Vyšší odbornost přípravy dobrovolníků   |
| <b>Změny ve vnitřní koordinaci a koherenci členů platformem</b>  | Uplatnění nástrojů koordinace – společné akce, setkání, výměna informací, koordinované postupy členů platformem |
|  | Společná stanoviska, podněty, výstupy   |
| <b>Intenzivnější spolupráce/ koordinace s dalšími aktéry ZRS</b>   | Spolupráce/koordinace se státem, naplňování role <i>policy partnera</i>   |
|  | Spolupráce se soukromým sektorem  |
|  | Spolupráce s nevládními organizacemi/ jejich platformami  |
|  | Specifické téma koordinace/koherence – SDGs   |
| <b>Větší zapojení platformem a jejich členů v mezinárodním prostředí</b>   | Účast v mezinárodních institucích/platformách, na mezinárodních akcích  |
|  | (Spolu)pořádání mezinárodních akcí  |
|  | Navazování a rozvoj mezinárodních partnerství   |
| <b>Analytické a odborné výstupy s širším využitím za rámec platformy/NNO</b>   | Šířeji využitelné výstupy projektů  |
| <b>Zvýšení kvality prezentace, fundraisingových aktivit,</b>   | Lepší propagace a efektivnější fundraisingové aktivity  |
|  | Účast na PR/marketingových akcích   |
|  | Průběžné PR/marketingové akce   |



|  |   |
|--|---|
| <b>propagace a marketingu platformem/NNO</b>                   | PR/marketingové aktivity jako nástroj advokační strategie                                     |
| <b>Změny ve financování platformem/NNO</b>                     | Společné projekty platformem s partnery   |
|  | Finanční udržitelnost (výsledků) projektů   |
|  | Navýšení příjmů NNO, diverzifikace zdrojů financování   |
|  | Nové projektové/dotační žádosti   |
| <b>Širší přínos pro ZRS a další širší/dlouhodobější efekty</b> | Změny v kvalitě a efektivitě systému ZRS  |
|  | Změny ve schopnosti poskytovat služby v ZRS   |
|  | Změny v kvalitě služeb poskytovaných v ZRS/přínos pro cílové země                             |
|  | Změny ve vnímání/postavení platformem/NNO   |
|  | Další dlouhodobější výsledky  |
| <b>Výstupy a výsledky v rámci podoblasti Partnerství</b>       |   |
| <b>Nová a stávající partnerství</b>                            | Nová partnerství  |
|  | Rozvoj/rozšíření/další ukotvení stávajících partnerství                                       |
|  | Nové členství v mezinárodních institucích/platformách   |
| <b>Společné akce, výměna a sdílení zkušeností</b>              | Partnerství jako nástroj pro zvyšování kvalifikace NNO i partnerských, příp. dalších subjektů |
|  | Společné akce partnerů, společná koordinace   |
| <b>Společné projekty</b>                                       | Společné projekty s partnery  |