



Česká rozvojová agentura

# Plán činnosti a rozpočtu České rozvojové agentury na rok 2017

Leden 2016

Předkládá Michal Kaplan, ředitel ČRA

## Obsah

1   Právní a strategický základ pro činnost ČRA v roce 2017 .....	3
2   Úkoly ČRA při zajišťování projektového cyklu ZRS v roce 2017.....	3
3   Alokace a plánované čerpání rozpočtu na ZRS v roce 2017.....	5
4   Hlavní zaměření aktivit ČRA v partnerských zemích v roce 2017.....	7
5   Naplňování strategické vize posilování kapacit ČRA v roce 2017.....	9
6   Přílohy.....	11
Příloha 6.1: Prostředky na pokračující a nové projekty ČRA v roce 2017 (tis. Kč).....	11
Příloha 6.2: Harmonogram aktivit a projektového cyklu ČRA v roce 2017 .....	16
Příloha 6.3: Implementace strategické vize ČRA (období od 1.1.2017 do 31.12.2017) .....	19
Příloha 6.4: Indikátory plnění "Strategické vize posilování kapacit ČRA" .....	20
Příloha 6.5: Infografika ke "Strategické vizi posilování kapacit ČRA" .....	21

## 1 | Právní a strategický základ pro činnost ČRA v roce 2017

Česká rozvojová agentura (dále jen ČRA) předkládá Ministerstvu zahraničních věcí (dále jen MZV) ke schválení Plán činnosti a rozpočtu ČRA na rok 2017 v souladu s **článkem 2. 2. svého Statutu**. Činnost ČRA se řídí zejména **zákonem č. 151/2010 Sb.**, o zahraniční rozvojové spolupráci a humanitární pomoci poskytované do zahraničí, a dalšími obecnými právními předpisy.

Z hlediska strategického jsou pro činnost ČRA určující **Koncepce zahraniční rozvojové spolupráce** (dále jen ZRS) na období 2010 až 2017 a konkrétně následující materiály schválené vládou ČR:

- **Plán dvoustranné zahraniční rozvojové spolupráce ČR pro rok 2017 a střednědobý výhled jejího financování na období 2018 až 2019** (usnesení vlády č. 631 ze dne 11. července 2016);
- **Střednědobá vize posilování kapacit ČRA** v kontextu dokončení transformace systému ZRS ČR (usnesení vlády č. ze dne 20. listopadu 2015).

## 2 | Úkoly ČRA při zajišťování projektového cyklu ZRS v roce 2017

Jádrem činnosti ČRA je implementace projektů ZRS v souladu s **Plánem dvoustranné ZRS na rok 2017**, schváleným usnesení vlády č. 631/2016. Příprava a realizace projektů ZRS v gesci ČRA zahrnuje fáze identifikace, formulace, realizace a monitoringu, zatímco fáze programování a evaluace jsou v gesci MZV. ČRA ve všech fázích postupuje v souladu s platnou **Metodikou projektového cyklu dvoustranných projektů ZRS**. Následuje popis jednotlivých fází. Harmonogram projektového cyklu ČRA je obsažen v *příloze č. 6.3*.

### Programování

ČRA se již zapojila do přípravy nových programů spolupráce na období 2018–2024 **se šesti prioritními zeměmi ZRS**, které pro další období identifikovala vláda<sup>1</sup>. Příprava programů v gesci MZV bude dokončena v prvním pololetí 2017 na základě **výsledků programovacích misí**. Hlavní příspěvek ČRA spočívá v rozpracování opatření ke splnění vytyčených cílů programu, včetně **měřitelných a ověřitelných indikátorů** (result framework).

### Identifikace

ČRA v prosinci 2016 dokončila **identifikaci nových projektových námětů** pro rok 2017, stejně jako vypořádání průběžných zpráv o realizaci pokračujících projektů. Na tomto základě budou v lednu až únoru **uzavírány dodatky ke smlouvám** na realizaci pokračujících projektů. U nově identifikovaných námětů budou dokončeny **analýzy kontextu, kauzalit problémů a potřeb, dále rizik i kapacit místních partnerů** a následně budou náměty předány do fáze

---

<sup>1</sup> Bosna a Hercegovina, Etiopie, Gruzie, Kambodža, Moldavsko, Zambie.

formulace. Současně se bude ČRA v únoru až dubnu podílet na **přípravě Plánu dvoustranné ZRS pro rok 2018**. Přitom bude vycházet nejen z potřeb pokračujících projektů, ale i nových příležitostí identifikovaných v **programech spolupráce**. V návaznosti na tento proces vyzve ČRA v dubnu 2017 zastupitelské úřady (dále jen ZÚ) k zaslání nových projektových záměrů v těch sektorech, kde v roce 2018 a dále očekává disponibilní finanční prostředky. ČRA přihlédně ke stanovisku ZÚ a **vyhodnotí projektové náměty na základě objektivních měřítek** (relevance, efektivita, udržitelnost).

## Formulace

ČRA se bude v prvním pololetí roku 2017 věnovat **zpracování projektových dokumentů** a zadávacích dokumentací pro nově zahajované projekty. Součástí projektových dokumentů budou vždy jasně definované výstupy a cíle s měřitelnými indikátory plánované změny, analýza rizik a předpokladů realizace, kteréžto budou specifikovány jako jádro projektu v matici logického rámce. Tyto základní aspekty projektů budou předmětem posouzení v rámci monitoringu a evaluace. Kromě standardních logických rámců bude pilotně vyzkoušena **aplikace teorie změny** při přípravě projektových dokumentů. Do procesu přípravy projektů budou více zapojeny také sektorově příslušné resorty a ostatní státní instituce, zejména pro **projekty realizované formou rozpočtových opatření**. U komplexních projektů ČRA zorganizuje formulační mise a tzv. **formulační semináře**, které se uskuteční v partnerské zemi za účasti všech stakeholderů projektu. ČRA bude organizovat výběrová řízení na dodavatele zboží a služeb podle **novelizovaného zákona o veřejných zakázkách**. V odůvodněných případech bude ČRA **vypisovat zakázky také přímo v partnerské zemi** skrze příslušné ZÚ.

## Realizace a monitoring

ČRA se bude v roce 2017 věnovat průběžnému monitoringu realizace pokračujících a nově běžících projektů. Za tímto účelem bude ČRA spolupracovat s **rozvojovými diplomaty na ZÚ**, případně bude podnikat vlastní monitorovací cesty za účasti pracovníků ČRA a nasmlouvaných expertů. Monitoring realizace projektů bude probíhat na základě vnitřního plánu monitoringu ČRA pro rok 2017, který bude pokrývat veškeré bilaterální projekty. ČRA monitoring více zaměří na dopad a výsledky projektu (result-based management). Za tímto účelem je od poloviny roku 2016 používán **nový formulář pro průběžné a monitorovací zprávy**, který je odvozen od logického rámce každého projektu. U velkých a komplexních projektů, kde je zapojeno více místních partnerů nebo více donorů, bude ČRA **zřizovat tzv. projektové výbory**. S ohledem na posílení udržitelnosti bude realizován i post monitoring ukončených projektů, a to dle možností odpovídající kapacitám ČRA a rozvojových diplomatů na ZÚ.

## Evaluace

ČRA bude v roce 2017 spolupracovat s vybranými evaluátory na základě **Plánu evaluací**, který sestavilo MZV. Příslušní pracovníci ČRA se budou účastnit **vypořádání doporučení z evaluací** a tato doporučení budou následně zapracovávána do projektového cyklu. Zvláštní důraz bude kladen na opakující se tzv. systémová doporučení, která ČRA zohlední při přípravě nové **Metodiky projektového cyklu** a dalších metodických dokumentů.

### 3 | Alokace a plánované čerpání rozpočtu na ZRS v roce 2017

Celkový rozpočet ČRA dle **Plánu dvoustranné ZRS ČR pro rok 2017**, činí 513 166 tisíc Kč, to jest o 6,5% více než v předchozím roce. Z toho 482 995 tisíc Kč činí rozpočet na projekty ČRA a 30 171 tisíc Kč činí rozpočet na provozní výdaje ČRA. Kromě toho ČRA v roce 2017 plánuje pokračovat v postupném **čerpání nespotřebovaných nároků** nahromaděných z minulých let, a to zejména na mimořádnou pomoc Ukrajině (viz dále).

Z celkového objemu je 53,0 % prostředků alokováno na bilaterální projekty v programových prioritních zemích, 22,2 % prostředků na bilaterální projekty v ostatních partnerských zemích, 7,6 % na trilaterální spolupráci, 7,6 % na tuzemské dotace, 3,1 % na vysílání učitelů a expertů do rozvojových zemí, 3,9 % na spolupráci se soukromým sektorem a 5,9 % připadá na provozní a administrativní výdaje.

#### Zahranichní bilaterální projekty

Z rozpočtu na projekty v partnerských zemích, který činí 385 995 tis. Kč, je plánována **realizace celkem 113 projektů**. Z toho 89 bude pokračujících projektů zahájených před rokem 2017 (s finanční alokací 259 201 tis. Kč v roce 2017) a 24 bude nově zahajovaných projektů (s předběžnou finanční alokací 163 351 tis. Kč v roce 2017).

Součet těchto položek je záměrně o **cca 9 % vyšší než alokovaný rozpočet**, protože zkušenosti z minulých let dokazují, že skutečné čerpání je na konci roku vždy nižší (obvykle 90 %) oproti plánu ze začátku roku. To bývá způsobeno komplikacemi a zdržením na straně místních partnerů, či realizátorů, administrativními těžkostmi během procesu veřejných zakázek, nebo klimatickými a jinými těžko předvídatelnými vlivy.

Projekty ZRS budou realizovány formou veřejných zakázek, poskytováním dotací a formou rozpočtových opatření. Novou, dodatečnou, formou realizace budou **peněžní dary poskytované do zahraničí** na základě podrobné metodiky připravované ve spolupráci s MZV. Detailní rozdělení alokací na jednotlivá nová témata a pokračující projekty podle jednotlivých zemí je uvedeno v *příloze č. 6.1.*

#### Tuzemské dotace a další programy

Vedle zahraničních projektů budou v souladu s Plánem dvoustranné ZRS realizovány další rozvojové aktivity ČRA v **celkovém objemu 97 000 tis. Kč**. Tyto aktivity zahrnují spolupráci s nevládními organizacemi ve formě tuzemských dotačních titulů a trilaterální spolupráce.

U **tuzemských titulů** došlo pro rok 2017 k rozdělení titulu na podporu globálního rozvojového vzdělávání od titulu pro všeobecnou osvětu o ZRS. **Trilaterální projekty** umožní spolufinancovat projekty, jejichž větší část financuje jiný donor, přičemž preferenci budou mít projekty financové Evropskou komisí.

Nejdynamičtější částí portfolia nástrojů ČRA je **zapojování soukromého sektoru do ZRS** (tzv. program B2B). Metodika programu B2B na rok 2017 byla aktualizována, aby byla srozumitelnější a atraktivnější pro partnerské firmy (zvýšení finančních limitů, rozšíření geografického zaměření, snížení administrativní zátěže). Program B2B umožňuje flexibilně reagovat na dynamicky se měnící rozvojové potřeby a příležitosti v partnerských zemích.

Vedle tuzemských dotačních programů a programu B2B bude v roce 2017 rovněž realizováno **vysílání expertů a vysokoškolských učitelů** do rozvojových zemí. Metodika pro vysílání expertů bude rozšířena o studijní stáže. Detailnější rozdělení alokací na jednotlivé dotační programy je uvedeno v *příloze č. 6.1*.

## **Dodatečné aktivity nad rámec Plánu ZRS**

Nad rámec alokovaného rozpočtu dle Plánu dvoustranné ZRS bude pokračovat realizace **mimořádné pomoci Ukrajině** při její obnově a podpoře demokratické transformace na základě samostatného usnesení vlády. Dodatečné a neplánované aktivity budou také vynuceny posunem realizace projektů ZRS z roku 2016 do roku 2017 (zejména zdržení realizace projektů v Etiopii z důvodu vyhlášení výjimečného stavu). Dalším důvodem pro přečerpání alokovaného rozpočtu může být vyšší než očekávaný objem kvalitních žádostí o projekty v rámci tuzemských a trilaterálních dotačních titulů (včetně programu B2B).

## **Provozní výdaje ČRA**

Rozpočet ČRA na rok 2017 stanovuje provozní a administrativní výdaje ve výši 30 171 tisíc Kč (dle usnesení vlády č. 631 ze dne 11. července 2016). Výdaje za platy, ostatní platby za provedenou práci a pojistné představují částku 13 046 tisíc Kč, která pokrývá záměry ČRA specifikované níže v bodě 5 – Lidské zdroje. Na ostatní provozní výdaje, monitoring, kontrolu a prezentaci ZRS – ČRA je plánováno 17 125 tisíc Kč.

Ke dni 1.1.2017 ČRA evidovala **nároky z nespotřebovaných výdajů** ve výši 57 732 tisíc Kč, což je 11% běžného rozpočtu ČRA na projekty. Nároky byly akumulovány zejména v letech 2013 a 2014, kdy se ČRA nedařilo vyčerpat celý rozpočet na projekty ZRS. Od roku 2015 dále se daří rozpočet čerpat díky posílení personálních kapacit ČRA, zlepšenému finančnímu řízení, zavedení elektronického systému CEDR a používání pravidla 110% (jedná se o neformální pravidlo, kdy ČRA na začátku roku plánuje projekty až o 10% vyšší než je alokovaný rozpočet).

Také v roce 2017 plánuje ČRA realizovat aktivity **o 9% vyšší než alokovaný rozpočet** (v absolutním vyjádření vyšší o 42 337 tisíc Kč). ČRA může všechny dodatečné aktivity krýt z nároků nespotřebovaných výdajů. To však nutně neznamená, že se tak stane v plné výši. V praxi ČRA obvykle vyčerpá 90% objemu plánovaných prostředků, čímž saldo nároků zpětně naroste. ČRA bude průběžně informovat MZV o stavu čerpání rozpočtu i nároků prostřednictvím **měsíčního reportingu tzv. ScoreCard**.

## 4 | Hlavní zaměření aktivit ČRA v partnerských zemích v roce 2017

### Afghánistán

S ohledem na zhoršující se bezpečnostní situaci a plánovanou transformaci ZRS ČR do formy peněžních darů ČRA v roce 2017 ukončí realizaci dosud probíhajících dotačních projektů v sektoru vzdělávání a zemědělství.

### Bosna a Hercegovina

V souladu s usnesením vlády budou projekty ČRA zaměřeny do oblastí energetiky, vody a sanitace, zemědělství a lesnictví. Zvláštní důraz bude kladen na projekty veřejné správy s ohledem na nedávnou **přihlášku země ke vstupu do EU**. ČRA se bude účastnit přípravy programu ZRS s Bosnou a Hercegovinou na období 2018-2024.

### Etiopie

V souladu s usnesením vlády budou projekty ČRA zaměřeny do oblastí vody, zemědělství, lesnictví, vzdělávání a zdravotnictví. Zvláštní důraz bude kladen na zajištění podmínek pro realizaci projektů s ohledem na výjimečný stav v zemi. ČRA se bude účastnit přípravy programu ZRS s Etiopií na období 2018-2024. Během prvního pololetí 2017 bude na ZÚ Addis Abeba **vyslán rozvojový diplomat ČRA**.

### Moldavsko

V souladu s usnesením vlády budou projekty ČRA zaměřeny do oblastí sanitace, sociálních služeb, zemědělství a veřejné správy. Zvláštní důraz bude kladen na **spolupráci veřejného, nestátního a podnikatelského sektoru** a řízení komplexních projektů v oblasti ekologického zemědělství. ČR se bude účastnit **společného programování EU** jako lídr v sektoru sociálních služeb. ČRA se bude účastnit přípravy programu ZRS s Moldavskem na období 2018-2024.

### Mongolsko

S ohledem na phase-out ZRS v Mongolsku se ČRA soustředí na dokončení projektů v oblasti lesnictví a životního prostředí. Zvláštní důraz bude kladen na napojení dosavadních bilaterálních projektů na **mezinárodní a komerční zdroje návazného financování**. Nadále zůstanou pro Mongolsko otevřeny horizontální programy, zejména vysílání vysokoškolských expertů, trilaterální projekty a program B2B.

### Gruzie

V souladu s usnesením vlády budou projekty ČRA zaměřeny do oblastí veřejné správy, zemědělství, zdravotnictví, životního prostředí a sociálních služeb. ČRA se bude účastnit **společného programování EU** jako lídr v sektoru zdravotnictví. ČRA se bude účastnit přípravy programu ZRS s Gruzii na období 2018-2024. Zároveň budou iniciována jednání o **mezivládní dohodě o ZRS mezi ČR a Gruzii**. Od ledna 2017 bude za ZÚ Tbilisi působit rozvojový diplomat.

## Kambodža

V souladu s usnesením vlády budou projekty ČRA zaměřeny do oblastí zdravotnictví, energetiky a sociálních služeb. ČRA se bude účastnit přípravy programu ZRS s Kambodžou na období 2018-2024. Během prvního pololetí 2017 bude na ZÚ Phnompenh **vyslán rozvojový diplomat ČRA**.

## Kosovo

S ohledem na snižující se alokace a předpokládány phase-out ZRS v Kosovu se ČRA zaměří na dokončení a posílení udržitelnosti dosavadních projektů v oblasti vody a sanitace a sociálních služeb.

## Palestina

V souladu s dosavadní praxí bude realizace ZRS probíhat **formou peněžních darů** poskytovaných na základě memoranda mezi MZV ČR a přijímajícími institucemi v oblasti energetiky a sociálních služeb.

## Srbsko

S ohledem na phase-out ZRS v Srbsku budou dokončeny projekty v oblasti veřejné správy. Nadále zůstanou pro Srbsko otevřeny horizontální programy, zejména vysílání expertů a program B2B.

## Zambie

V souladu s usnesením vlády budou projekty ČRA zaměřeny do oblastí zemědělství, zdravotnictví a vzdělávání. ČRA se bude účastnit přípravy programu ZRS se Zambií na období 2018-2024. ČRA bude rovněž sledovat **otevření ZÚ Lusaka** s výhledem vyslání rozvojového diplomata v roce 2018.

## Ukrajina

V roce 2017 se očekává realizace projektů na Ukrajině v objemu 10 mil. Kč, rozpočtově krytých z nespotřebovaných nároků. Mimořádná pomoc Ukrajině bude nadále zaměřena na **reformu vysokoškolského vzdělávání** v souladu s evropskými standardy.



## 5 | Naplňování strategické vize posilování kapacit ČRA v roce 2017

Ve **Střednědobé vizi posilování kapacit ČRA**, kterou projednala vláda usnesením č. 948/2015, si ČRA vytyčila následující misi: *"Česká rozvojová agentura při efektivním využití dostupných zkušeností a zdrojů pomáhá méně vyspělým zemím řešit jejich rozvojové problémy, čímž přispívá k důstojnému a udržitelnému životu na naší planetě i k šíření dobrého jména České republiky ve světě"*.

K naplnění uvedené mise si ČRA vytyčila tři strategické cíle:

- 1) ČRA je schopna efektivně realizovat **větší objem rozvojových aktivit** a má dostatek **kvalifikovaných a motivovaných lidí** v ústředí i v partnerských zemích.
- 2) ČRA se zaměřuje na aktivity, ve kterých má ČR jako dárce **přidanou hodnotu**, a poskytuje ZRS způsobem, který přináší **udržitelné výsledky**.
- 3) ČRA má pozitivní značku, pod kterou je známa **české i zahraniční veřejnosti**, a spolupracuje se **širokým okruhem partnerů** a realizátorů.

Dne 9. 1. 2017 vzala vláda na vědomí **Informaci o naplňování Střednědobé vize ČRA**. Každý z uvedených cílů je prováděn sérií konkrétních aktivit. Aktivity prováděné v roce 2017 jsou shrnuty v *příloze 6.3*. Většina prováděných aktivit je zároveň reakcí na **doporučení Výboru OECD pro rozvojovou pomoc** (tzv. peer review).

Podpůrným měřítkem pro naplňování strategické vize ČRA je série měřitelných kvalitativních indikátorů, tzv. **benchmarků**. Tyto indikátory jsou měřeny jednou ročně v rámci Výroční zprávy ČRA a umožňují sledovat zkvalitňování činnosti ČRA v konzistentní střednědobé řadě. Blíže k seznamu benchmarkům viz *příloha č. 6.4*.

### Lidské zdroje

ČRA byla v roce 2016 částečně personálně posílena a provedla reorganizaci své organizační struktury. V roce 2017 bude ČRA **usilovat o další personální posílení** s ohledem na narůstající objem rozpočtu a kvalitativní nároky vyplývající z auditu pro delegovanou spolupráci EU.

V lednu 2017 MZV zahájí výběrová řízení pro **vyslání dvou rozvojových diplomatů** na místa zřízená převodem z ČRA na **ZÚ Addis Abeba a ZÚ Phnompenh** (dle Metodiky pro vysílání zaměstnanců na místa rozvojových diplomatů převedených z ČRA na MZV ZÚ ČR, č.j. 108347/2016-SST). ČRA bude ve spolupráci s dotčenými ZÚ dbát na správné nastavení vztahů mezi ústředím a ZÚ s důrazem na posílení decentralizace řízení ZRS ČR.

V roce 2017 budou pokračovat cílená školení zaměstnanců ČRA a proběhnou hodnotící pohovory na základě nové směrnice o **kariéřním rozvoji zaměstnanců ČRA**. Budou pokračovat stáže dvou zaměstnanců ČRA v UNDP Istanbul.

## Vnitřní procesy

ČRA přijala v roce 2016 řadu nových a **aktualizovaných směrnic** mj. na základě závěrů kontroly NKÚ. V roce 2017 bude pokračovat konsolidace vnitřních procesů ČRA včetně aplikace **informačního systému CEDR**. ČRA bude spolupracovat s MZV na přípravě nové **Metodiky projektového cyklu**.

ČRA přispěje k naplňování **doporučení OECD** a závazků v oblasti efektivity rozvojové spolupráce. ČRA posílí řízení pomoci podle výsledků (*result based management*), zvýší **podíl pomoci realizované přes místní subjekty** (*untying and use of country systems*) a zlepší proces učení se a zpětnou vazbu z evaluací (*accountability and knowledge management*). Na jaře 2017 bude ze strany společnosti *PricewaterhouseCoopers* dokončen **audit pro delegovanou spolupráci EU**. ČRA prochází auditem v šesti ze sedmi pilířů (vnitřní audit, účetnictví, vnější audit, zakázky, granty a subdelegování). Na základě výsledků auditu ČRA podnikne další organizační a procesní opatření. V případě kladného výroku začne ČRA prostřednictvím ZÚ jednat s příslušnými Delegacemi EU v partnerských zemích a uzavírat smlouvy o delegování na základě příslušných pravidel EK pro nepřímé řízení (tzv. **PAGODA**). Na základě doporučení EU formulovaných v podmínkách pro delegovanou spolupráci byla v ČRA ustanovena funkce interního auditora.

## Komunikace

ČRA bude pokračovat v **rozšiřování okruhu partnerů** a potenciálních realizátorů formou seminářů a dalších informačních aktivit. Za tímto účelem bude ČRA **nabízet služby v rámci Klientského centra** a spolupracovat s dalšími institucemi, které nabízejí komplementární nástroje pro firmy (MZV, CzechTrade, CzechInvest, ČEB, ČMZRB, EGAP).

ČRA bude zprostředkovávat přihlášky realizátorů do programu *USA Emerging Donors Challenge Fund* a realizovat další **společné projekty se zahraničními dárcovskými agenturami**, včetně izraelské agentury MASHAV. ČRA se aktivně zapojí do práce asociace evropských implementačních agentur *Practitioners Network*, včetně jejich pracovních skupin pro společnou implementaci a soukromý sektor.

ČRA bude realizovat **komunikační strategii**, kterou přijala ve spolupráci s MZV v roce 2016. Komunikační aktivity pod značkou *CzechAid* budou zahrnovat web, blog a další sociální sítě, stejně jako články v médiích a cílené akce pro veřejnost. K poslední jmenovaným bude patřit představení Výroční zprávy ČRA v dubnu 2017, participace na udělení *SDG Awards* v květnu 2017 a spolupráce při pořádání Dne Afriky na MZV v květnu 2017.

## 6 | Přílohy

### Příloha 6.1: Prostředky na pokračující a nové projekty ČRA v roce 2017 (tis. Kč)

Region / země / program	Tematické priority ZRS ČR	Sektor dle terminologie OECD	Objem prostředků alokovaných dle usnesení vlády (A)	Objem prostředků na pokračující projekty v roce 2017 (B)	Objem prostředků na plánované nové projekty (C)	Rozdíl mezi plánovaným čerpáním a alokací dle UV <sup>2</sup> (B + C - A)
<b>BILATERÁLNÍ PROJEKTY V PROGRAMOVÝCH ZEMÍCH:</b>						
Afghánistán	Inkluzivní sociální rozvoj	vzdělávání	10 000	10 000	0	
Afghánistán	Zemědělství a rozvoj venkova	zemědělství	6 000	6 000	0	
<b>CELKEM Afghánistán</b>			<b>16 000</b>	<b>16 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bosna a Hercegovina	Udržitelné nakládání s přírodními zdroji	voda a sanitace	19 000	1 816	13 500	
Bosna a Hercegovina	Řádná (demokratická) správa věcí veřejných	veřejná správa a občanská společnost	16 000	6 745	10 000	
Bosna a Hercegovina	Ekonomický růst	výroba a dodávky energie	24 500	8 203	21 550	
Bosna a Hercegovina	Zemědělství a rozvoj venkova	zemědělství	19 000	15 835	11 550	
Bosna a Hercegovina	Zemědělství a rozvoj venkova	lesnictví	3 000	1 500	0	
<b>CELKEM Bosna a Hercegovina</b>			<b>81 500</b>	<b>34 099</b>	<b>56 600</b>	<b>9 199</b>
Etiopie	Inkluzivní sociální rozvoj	vzdělávání	14 995	12 000	3 500	
Etiopie	Inkluzivní sociální rozvoj	zdravotnictví	9 000	8 000	0	
Etiopie	Udržitelné nakládání s přírodními zdroji	voda a sanitace	20 000	9 398	12 500	
Etiopie	Zemědělství a rozvoj venkova	lesnictví	4 000	19 792	2 000	
Etiopie	Zemědělství a rozvoj venkova	zemědělství	19 000	4 000	0	

<sup>2</sup> Jedná se o plánovaný rozdíl. Případný skutečný rozdíl na konci roku bude kryt z nároků z nespotřebovaných výdajů.

Region / země / program	Tematické priority ZRS ČR	Sektor dle terminologie OECD	Objem prostředků alokovaných dle usnesení vlády (A)	Objem prostředků na pokračující projekty v roce 2017 (B)	Objem prostředků na plánované nové projekty (C)	Rozdíl mezi plánovaným čerpáním a alokací dle UV <sup>2</sup> (B + C - A)
<b>CELKEM Etiopie</b>			<b>66 995</b>	<b>53 191</b>	<b>18 000</b>	<b>4 196</b>
Moldavsko	Udržitelné nakládání s přírodními zdroji	voda a sanitace	36 000	22 520	5 600	
Moldavsko	Řádná (demokratická) správa věcí veřejných	veřejná správa a občanská společnost	13 000	9 549	7 000	
Moldavsko	Inkluzivní sociální rozvoj	ostatní sociální infrastruktura a služby	23 500	8 613	17 529	
Moldavsko	Zemědělství a rozvoj venkova	zemědělství	19 000	24 601	4 914	
<b>CELKEM Moldavsko</b>			<b>91 500</b>	<b>65 282</b>	<b>35 043</b>	<b>8 825</b>
Mongolsko	Zemědělství a rozvoj venkova	obecná ochrana živ. prostředí	8 000	8 348	0	
Mongolsko	Zemědělství a rozvoj venkova	lesnictví	8 000	8 424	0	
<b>CELKEM Mongolsko</b>			<b>16 000</b>	<b>16 772</b>	<b>0</b>	<b>772</b>
<b>BILATERÁLNÍ PROJEKTY V OSTATNÍCH ZEMÍCH:</b>						
Gruzie	Inkluzivní sociální rozvoj	zdravotnictví	10 000	9 500	4 050	
Gruzie	Inkluzivní sociální rozvoj	ostatní sociální infrastruktura a služby	6 000	4 571	2 600	
Gruzie	Zemědělství a rozvoj venkova	zemědělství	11 500	3 234	10 856	
Gruzie	Řádná (demokratická) správa věcí veřejných	veřejná správa a občanská společnost	11 500	1 317	8 800	
Gruzie	Zemědělství a rozvoj venkova	připravenost a prevence katastrof	3 500	427	1 402	
Gruzie	Zemědělství a rozvoj venkova	obecná ochrana životního prostředí	1 000	2 072	0	
<b>CELKEM Gruzie</b>			<b>43 500</b>	<b>21 121</b>	<b>27 708</b>	<b>5 329</b>
Kambodža	Inkluzivní sociální rozvoj	zdravotnictví	9 000	6 000	3 000	
Kambodža	Inkluzivní sociální rozvoj	ostatní sociální infrastruktura a služby	3 000	3 000	0	
Kambodža	Ekonomický růst	výroba a dodávky energie	8 000	8 000	0	
<b>CELKEM Kambodža</b>			<b>20 000</b>	<b>17 000</b>	<b>3 000</b>	<b>0</b>

Region / země / program	Tematické priority ZRS ČR	Sektor dle terminologie OECD	Objem prostředků alokovaných dle usnesení vlády (A)	Objem prostředků na pokračující projekty v roce 2017 (B)	Objem prostředků na plánované nové projekty (C)	Rozdíl mezi plánovaným čerpáním a alokací dle UV <sup>2</sup> (B + C - A)
Kosovo	Udržitelné nakládání s přírodními zdroji	voda a sanitace	7 000	2 564	2 300	
Kosovo	Inkluzivní sociální rozvoj	ostatní sociální infrastruktura a služby	9 000	9 000	0	
<b>CELKEM Kosovo</b>			<b>16 000</b>	<b>11 564</b>	<b>2 300</b>	<b>- 2 136</b>
Palestina	Inkluzivní sociální rozvoj	ostatní sociální infrastruktura a služby	5 000	5 000	0	
Palestina	Ekonomický růst	výroba a dodávky energie	8 500	0	8 500	
<b>CELKEM Palestina</b>			<b>13 500</b>	<b>5 000</b>	<b>8 500</b>	<b>0</b>
Srbsko	Řádná (demokratická) správa věcí veřejných	veřejná správa a občanská společnost	4 000	3 300	700	
<b>CELKEM Srbsko</b>			<b>4 000</b>	<b>3 300</b>	<b>700</b>	<b>0</b>
Zambie	Inkluzivní sociální rozvoj	vzdělávání	3 000	3 000	0	
Zambie	Inkluzivní sociální rozvoj	zdravotnictví	6 000	6 000	0	
Zambie	Zemědělství a rozvoj venkova	zemědělství	8 000	3 871	4 500	
<b>CELKEM Zambie</b>			<b>17 000</b>	<b>12 871</b>	<b>4 500</b>	<b>371</b>
<b>MIMOŘÁDNÁ POMOC Ukrajina<sup>3</sup></b>			<b>0</b>	<b>3 000</b>	<b>7 000</b>	<b>10 000</b>
<b>CELKEM BILATERÁLNÍ PROJEKTY V ZAHRANIČÍ</b>			<b>385 995</b>	<b>259 201</b>	<b>163 351</b>	<b>36 557</b>

<sup>3</sup> Na základě samostatného usnesení vlády

Region / země / program	Tematické priority ZRS ČR	Sektor dle terminologie OECD	Objem prostředků alokovaných dle usnesení vlády (A)	Objem prostředků na pokračující projekty v roce 2017 (B)	Objem prostředků na plánované nové projekty (C)	Rozdíl mezi plánovaným čerpáním a alokací dle UV <sup>2</sup> (B + C - A)
<b>TUZEMSKÉ DOTACE A OSTATNÍ PROGRAMY ČRA:</b>						
ČR	osvětové aktivity	Globální rozvojové vzdělávání	12 000	8 430	3 854	
ČR	osvětové aktivity	Osvěta veřejnosti a komunikace výsledků ZRS	3 000	3 800	740	
ČR	kapacity NNO	Posilování kapacit a partnerství NNO	3 000	0	2 813	
ČR	kapacity NNO	Posilování kapacit platform nestátních subjektů pro rozvojovou spolupráci	2 500	0	2 500	
ČR	vzdělávání	Vysílání českých učitelů do rozvojových zemí	11 000	3 000	8 000	
Prioritní země	různé	Podpora rozvojových aktivit krajů a obcí v prioritních zemích ZRS ČR	1 500	0	1 343	
Rozvojové země	různé	Podpora trojstranných projektů českých subjektů	39 000	28 520	14 380	
<b>CELKEM dotační programy v gesci ČRA</b>			<b>72 000</b>	<b>43 750</b>	<b>33 630</b>	<b>5 380</b>
Rozvojové země	různé	Podpora účasti českých subjektů v EU a příprava studií proveditelnosti	4 000	0	4 400	
Rozvojové země	různé	Projekty rozvojově - ekonomického partnerství (B2B v ZRS)	16 000	1 850	14 150	
Rozvojové země	různé	Vysílání expertů do rozvojových zemí	5 000	1 142	3 858	
<b>CELKEM podpora zapojení soukromého sektoru do ZRS a vysílání expertů</b>			<b>25 000</b>	<b>2 992</b>	<b>22 008</b>	<b>400</b>
<b>CELKEM TUZEMSKÉ DOTACE A OSTATNÍ PROGRAMY</b>			<b>97 000</b>	<b>46 742</b>	<b>55 638</b>	<b>5 780</b>
<b>CELKEM PROJEKTY ČRA</b>			<b>482 995</b>	<b>305 943</b>	<b>218 989</b>	<b>42 337</b>

Region / země / program	Tematické priority ZRS ČR	Sektor dle terminologie OECD	Objem prostředků alokovaných dle usnesení vlády (A)	Objem prostředků na pokračující projekty v roce 2017 (B)	Objem prostředků na plánované nové projekty (C)	Rozdíl mezi plánovaným čerpáním a alokací dle UV <sup>2</sup> (B + C - A)
-------------------------	---------------------------	------------------------------	---	--	---	---

**TUZEMSKÉ DOTACE A OSTATNÍ PROGRAMY ČRA:**

ČR	osvětové aktivity	Globální rozvojové vzdělávání	12 000	8 430	3 854	
ČR	osvětové aktivity	Osvěta veřejnosti a komunikace výsledků ZRS	3 000	3 800	740	
ČR	kapacity NNO	Posilování kapacit a partnerství NNO	3 000	0	2 813	
ČR	kapacity NNO	Posilování kapacit platform nestátních subjektů pro rozvojovou spolupráci	2 500	0	2 500	
ČR	vzdělávání	Vysílání českých učitelů do rozvojových zemí	11 000	3 000	8 000	
Prioritní země	různé	Podpora rozvojových aktivit krajů a obcí v prioritních zemích ZRS ČR	1 500	0	1 343	
Rozvojové země	různé	Podpora trojstranných projektů českých subjektů	39 000	28 520	14 380	
<b>CELKEM dotační programy v gesci ČRA</b>			<b>72 000</b>	<b>43 750</b>	<b>33 630</b>	<b>5 380</b>
Rozvojové země	různé	Podpora účasti českých subjektů v EU a příprava studií proveditelnosti	4 000	0	4 400	
Rozvojové země	různé	Projekty rozvojové - ekonomického partnerství (B2B v ZRS)	16 000	1 850	14 150	
Rozvojové země	různé	Vysílání expertů do rozvojových zemí	5 000	1 142	3 858	
<b>CELKEM podpora zapojení soukromého sektoru do ZRS a vysílání expertů</b>			<b>25 000</b>	<b>2 992</b>	<b>22 008</b>	<b>400</b>
<b>CELKEM TUZEMSKÉ DOTACE A OSTATNÍ PROGRAMY</b>			<b>97 000</b>	<b>46 742</b>	<b>55 638</b>	<b>5 780</b>
<b>CELKEM PROJEKTY ČRA</b>			<b>482 995</b>	<b>305 943</b>	<b>218 989</b>	<b>42 337</b>

**Příloha 6.2: Harmonogram aktivit a projektového cyklu ČRA v roce 2017**

Měsíc	Zahraněční bilaterální projekty	Tuzemské a ostatní programy ČRA	Ostatní aktivity ČRA
<b>Leden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programování: podíl na přípravě programů a účast v pracovních skupinách</li> <li>• Formulace nových projektů (počet: 24)</li> <li>• Monitoring: Uzavírání dodatků pokračujících veřejných zakázek (počet: 42)</li> <li>• Evaluace: postoj k doporučením evaluací z 2016, stav zapracování doporučení z 2015</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zahájení procesu vystavování dotačních rozhodnutí na rok 2017 u tuzemských dotačních titulů (počet: 41)</li> <li>• B2B - hodnocení žádostí o dotaci v rámci programu (očekávaný počet: 50+)</li> <li>• B2B – zahájení tvorby strategie k finančním nástrojům pro soukromý sektor a vytvoření databáze firem</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plán činnosti ČRA</li> <li>• Pohovory pro audit pro delegovanou spolupráci EU</li> <li>• Seminář projektového cyklu ČRA pro ORS a další zájemce MZV</li> <li>• Pohovory osobnostního a kariérního růstu zaměstnanců (s vedením ČRA)</li> <li>• Plánovaná cesta ŘČRA do Bosny a Hercegoviny</li> </ul>
<b>Únor</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programování: účast v pracovních skupinách (4)</li> <li>• Formulace nových projektů (počet: 24) – pracovní cesty</li> <li>• Příprava veřejných zakázek (VZ), dotačních titulů a výběrových řízení (počet VZ: 48)</li> <li>• Uzavírání smluvních vztahů na rozpočtová opatření (RO, počet: 23 z toho 9 nových)</li> <li>• Monitoring: Posouzení zpráv dotací a dotačních projektů (počet: 40)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Posuzování ročních zpráv tuzemských a „horizontálních“ dotačních titulů (trilaterální spolupráce, vysílání učitelů) za rok 2016 (počet: 80)</li> <li>• Vystavování dotačních rozhodnutí na rok 2017 u tuzemských dotačních titulů (počet: 41)</li> <li>• B2B – dokončení hodnocení žádostí a zahájení vystavování dotačních rozhodnutí (včetně zadání do registru <i>de minimis</i>)</li> <li>• B2B – finalizace konzultačního procesu k blokové výjimce</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Roční výkaznictví pro FIO a GIA</li> <li>• Spolupráce na informaci o ZRS pro vládu</li> <li>• Výroční zpráva ČRA</li> <li>• Zpráva o auditu pro delegovanou spolupráci zaslána na EK</li> </ul>
<b>Březen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programování: účast v programovacích misích (počet: 6)</li> <li>• Příprava veřejných zakázek (VZ) a výběrových řízení (počet VZ: 48)</li> <li>• Uzavírání smluvních vztahů na RO a nové dotace (vyhlášené 2016)</li> <li>• Monitoring: vydávání dotačních rozhodnutí (38 pokračujících)</li> <li>• Monitoring realizací v terénu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vystavování dotačních rozhodnutí na rok 2017 u tuzemských a „horizontálních“ dotačních titulů (trilaterální spolupráce, vysílání učitelů) (počet: 80)</li> <li>• Administrace plateb dotačních projektů pro rok 2017</li> <li>• Zpracování statistických výkazů realizací dotačních projektů pro OECD DAC</li> <li>• Zpracování finančních výkazů dotačních titulů pro OSR</li> <li>• B2B - vystavování dotačních rozhodnutí, úvodní semináře pro realizátory s mentory a externími konzultanty</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příprava Plánu ZRS na rok 2018 do vlády včetně navýšení systemizace ČRA</li> <li>• Plánovaná cesta ŘČRA do Gruzie</li> </ul>



Měsíc	Zahraníční bilaterální projekty	Tuzemské a ostatní programy ČRA	Ostatní aktivity ČRA
<b>Duben</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifikace: vyzvání ZÚ pro získání projektových námětů</li> <li>Hodnocení výběrových řízení VZ i dotací (počet: 55)</li> <li>Uzavírání smluvních vztahů na RO a nové dotace</li> <li>Projektové výbory a kontrolní dny</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Administrace plateb dotačních projektů pro rok 2017</li> <li>Hodnotící komise (II. kolo) k trilaterálním dotačním projektům (počet: cca 50)</li> <li>B2B - aktualizace metodiky programu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Statistické výkaznictví OECD DAC</li> <li>Porada rozvojových diplomatů v Praze</li> <li>Plánovaná cesta ŘČRA do Zambie (v delegaci ministra zahraničních věcí)</li> </ul>
<b>Květen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hodnocení výběrových řízení VZ i dotací (počet: 55)</li> <li>Uzavírání smluvních vztahů VZ/dotací (DO)/RO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proces vystavování dotačních rozhodnutí na rok 2017 u trilaterálních projektů (počet: cca 50)</li> <li>B2B - vyhlášení nového kola výběru projektů (fáze Příprava)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Účast na SDG Awards</li> <li>Účast na Dni Afriky na MZV</li> </ul>
<b>Červen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hodnocení výběrových řízení VZ</li> <li>Uzavírání smluvních vztahů VZ/ DO</li> <li>Monitoring: posuzování zpráv probíhajících zakázek - proplácení</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>B2B - hodnocení žádostí v rámci programu (Příprava), vystavení dotačních rozhodnutí a zadání do registru de minimis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vstup ČRA pro Radu ekonomických diplomatů</li> <li>Ministerská konference WHO "zdraví a životní prostředí" v Ostravě</li> </ul>
<b>Červenec</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifikace: vyhodnocení projektových námětů</li> <li>Hodnocení výběrových řízení VZ i dotací (počty: 48 + 7)</li> <li>Uzavírání smluvních vztahů VZ (48)</li> <li>Monitoring: posuzování zpráv probíhajících zakázek (počet: 42) – proplácení</li> <li>Pracovní cesty do partnerských zemí pro monitoring a identifikaci</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Příprava vyhlášení tuzemských a „horizontálních“ dotačních titulů (trilaterální spolupráce, vysílání učitelů) na rok 2018</li> <li>B2B – dokončení tvorby strategie k finančním nástrojům pro soukromý sektor a vytvoření databáze firem</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pohovory osobnostního a kariérního růstu zaměstnanců (s vedením ČRA)</li> </ul>
<b>Srpen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifikace: vyhodnocení projektových námětů</li> <li>Uzavírání smluvních vztahů VZ (48)</li> <li>Monitoring: posuzování zpráv dotací</li> <li>Pracovní cesty do partnerských zemí pro monitoring a identifikaci</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vyhodnocování průběžných zpráv dotačních tuzemských a „horizontálních“ dotačních titulů (trilaterální spolupráce, vysílání učitelů)</li> <li>Administrace pololetních plateb dotačních projektů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vstup ČRA pro Poradu vedoucích ZÚ</li> </ul>
<b>Září</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifikace: vypracování analýz pro dokončení identifikace vybraných projektových námětů</li> <li>Uzavírání smluvních vztahů VZ (48)</li> <li>Pracovní cesty do partnerských zemí pro monitoring a identifikaci</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informační seminář a konzultace pro žadatele o dotace v gesci ČRA pro rok 2018</li> <li>B2B - posuzování žádostí o změny v realizacích programu, konzultace s podnikateli</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Předpokládaný nástup nového ředitele ČRA</li> </ul>

Měsíc	Zahraniční bilaterální projekty	Tuzemské a ostatní programy ČRA	Ostatní aktivity ČRA
<b>Říjen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifikace: vypracování analýz pro dokončení identifikace vybraných projektových námětů</li> <li>• Formulace nových projektů</li> <li>• Monitoring: posuzování žádostí o změny v dotacích (cca 30) i u VZ</li> <li>• Projektové výbory a kontrolní dny</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konzultace k dotačním programům na rok 2018</li> <li>• B2B - příprava vyhlášení dalšího kola / ročníku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pravidelný seminář v Parlamentu ČR pořádaný FoRS</li> </ul>
<b>Listopad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formulace nových projektů – identifikačně formulační cesty</li> <li>• Monitoring posuzování žádostí o změny v dotacích (cca 30)</li> <li>• Monitoring: posuzování zpráv VZ, vypořádání změn, schvalování a proplácení (cca 90)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Posuzování a vypořádání formálních žádostí o změny tuzemských a „horizontálních“ dotačních titulů (trilaterální spolupráce, vysílání učitelů) (počet: každoročně cca 70)</li> <li>• Administrace výběrových řízení k tuzemským dotačním titulům na rok 2018</li> <li>• B2B - informační seminář k programu</li> <li>• B2B - vyhlášení nového kola programu (fáze Realizace i Příprava)</li> <li>• B2B - vypořádání závěrečných zpráv</li> </ul>	
<b>Prosinec</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formulace nových projektů, VZ, smluv (RO) a dotací – případně identifikačně formulační cesty</li> <li>• Monitoring: posuzování zpráv VZ, vypořádání změn, schvalování a proplácení (cca 90)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hodnotící komise k trilaterálním a tuzemským dotačním titulům pro rok 2018</li> <li>• B2B - proplácení dotací a zadávání dat do CEDR a registru de minimis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Předvánoční setkání s partnery</li> </ul>
<b>průběžně</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komunikace s místními partnery (tvorba dohod a MoU), s realizátory, se ZÚ, s MZV – SED / ORS / teritoriální odbory</li> <li>• Evidence a archivace veškerých právních úkonů a projektových rozhodnutí</li> <li>• Zvyšování kompetencí zaměstnanců – odborná školení</li> <li>• Identifikace nových projektů vysílání expertů, jejich formulace a monitoring</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evidence a archivace veškerých projektových rozhodnutí</li> <li>• Aktualizace informací na webu o dotačních projektech a programech</li> <li>• Monitoring realizace tuzemských dotačních projektů</li> <li>• B2B a program Vysílání expertů - propagace a monitoring projektů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komunikace s MZV – SED / ORS, SEP / FIO, STT / PERS</li> <li>• Články, web, sociální sítě</li> <li>• Účast na Radě pro ZRS</li> <li>• Měsíční reporting (ScoreCard)</li> </ul>

**Příloha 6.3: Implementace strategické vize ČRA (období od 1.1.2017 do 31.12.2017)**

VIZE / CÍL / AKTIVITA	BLIŽŠÍ POPIS AKTIVITY A INDIKÁTORY OVĚŘENÍ	TERMÍN	STAV K 1.1.
<b>Vize: "ČRA efektivně pomáhá méně vyspělým zemím a tím přispívá k cílům ČR ve světě"</b>			
<b>Cíl 1: ČRA má dostatek finančních a lidských zdrojů pro efektivní realizaci ZRS</b>			
1.1. Personální posílení ČRA	ČRA navýší systemizaci o 3 další místa (z toho 1 na finanční nástroje).	02/2017	V přípravě
1.2. Vysílání na ZÚ	ČRA vyšle dva zaměstnance na ZÚ Addis Abeba a ZÚ PhnomPenh.	04/2017	Probíhá
1.3. Certifikace kvality u EK	ČRA zakončí audit pro delegovanou spolupráci EK.	04/2017	Probíhá
<b>Cíl 2: ČRA se soustředí na přidanou hodnotu a dosahuje udržitelných výsledků svých projektů</b>			
2.1. Řízení dle výsledků	ČRA projedná logické rámce 6 programů s prioritními zeměmi.	05/2017	Probíhá
2.2. Odvázání pomoci	ČRA zvýší podíl pomoci realizované prostřednictvím místních subjektů.	06/2017	V přípravě
2.3. Udržitelnost projektů	ČRA naplní evaluační doporučení a zlepší návaznost projektů.	12/2017	Probíhá
<b>Cíl 3: ČRA spolupracuje se širokým okruhem partnerů a má pozitivní značku mezi veřejností</b>			
3.1. Soukromý sektor	ČRA oslovuje klienty a provádí partnerství se soukromým sektorem.	05/2017	V přípravě
3.2. Zahraniční dárci	ČRA se zapojí do delegované spolupráce EK a společných projektů.	10/2017	V přípravě
3.3. Mediální aktivity	ČRA se podílí na Dnu Afriky, Ceně SDGs a dalších komunikačních aktivitách.	06/2017	V přípravě



Aktivity přímo reagující na konkrétní doporučení OECD

**Nezačalo** – implementace aktivity nezačala, ani pokud jde o přípravu  
**V přípravě** – probíhá příprava na zahájení implementace dané aktivity  
**Probíhá** – implementace aktivity začala a probíhá, zatím bez konkrétních výsledků  
**Částečně splněno** – bylo dosaženo konkrétních, ale zatím pouze částečných, výsledků  
**Splněno** – bylo dosaženo všech vytyčených cílů v rámci dané aktivity

**Příloha 6.4: Indikátory plnění "Strategické vize posilování kapacit ČRA"**

Cíl	Indikátor	Zdroj ověření
<b>1 (Klienti): ČRA má pozitivní značku, pod kterou je známa české i zahraniční veřejnosti, a spolupracuje se širokým okruhem partnerů a realizátorů</b>	1A: Počet referencí o české ZRS (ČRA) v českých médiích	Poskytovatelé monitoringu médií (Newton Media, Anopress)
	1B: Počet partnerů hlásících se do veřejných zakázek zahraničních bilaterálních projektů a do programu B2B	Profil zadavatele a interní databáze ČRA
	1C: Počet projektů ZRS, na kterých se ČRA podílí společně se zahraničními dárci	Výroční zpráva a interní databáze ČRA
<b>2 (Procesy): ČRA se zaměřuje na aktivity, ve kterých má jako dárcé přidanou hodnotu, a poskytuje ZRS efektivním způsobem, čímž dosahuje udržitelných výsledků</b>	2A: Počet dílčích zpráv o realizaci projektů (průběžných, ročních), které byly vráceny realizátorům k dopracování	Interní databáze ČRA
	2B: Procentní úroveň naplnění doporučení Peer Review OECD DAC	Výroční zpráva a „roster“ OECD DAC
<b>3 (Zdroje): ČRA je schopna efektivně realizovat větší objem rozvojových aktivit a má dostatek kvalifikovaných a motivovaných lidí v ústředí i v terénu</b>	3A: Počet absolvovaných školení na jednoho zaměstnance za rok	Interní databáze ČRA
	3B: Průměrná doba trvání pracovního poměru v ČRA v měsících	Účetní a evidenční systém ČRA
	3C: Objem realizovaných projektů v mil. Kč na jednoho zaměstnance	Zpráva o hospodaření ČRA

## Příloha 6.5: Infografika ke "Strategické vizi posilování kapacit ČRA"

